

แผนพัฒนาสามปี (2560 – 2562)



องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย
อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ส่วนที่ 1

บทนำ

ตามท้องที่การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ได้ทำยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อใช้เป็นแนวทางหรือทิศทางในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีซึ่งในส่วนของยุทธศาสตร์ได้กำหนดวิสัยทัศน์ของตำบลคลองน้อย ดังนี้ “ตำบลน่าอยู่ เศรษฐกิจยั่งยืน ท่องเที่ยววิถีชุมชน สังคมเข้มแข็ง พัฒนาสู่อาเซียน” ซึ่งเป็นข้อมูลพื้นฐานเบื้องต้น นำสู่หลักการในการทำโครงการบรรจุในแผนพัฒนา 3 ปี

การจัดทำแผนสามปี เป็นการแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ โดยมีหลักคิดที่ว่า ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาหนึ่ง จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทางและภายใต้แนวทางเดียวกัน จะมีโครงการ/กิจกรรมที่จะต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งจะมีผลต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนายั่งยืน และนำไปสู่หัวใจของวิสัยทัศน์ได้ในที่สุด

นอกจากนี้ แผนพัฒนาสามปี เป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปีกล่าวคือ องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ใช้การวางแผนพัฒนาเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ไปจัดทำงบประมาณเพื่อให้กระบวนการจัดทำงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบ และผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน

1.1 ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปี หมายถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงานโครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวนำครอบคลุมระยะเวลาสามปีโดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปีและเป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ โดยมีหลักคิดที่ว่า ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาหนึ่ง ๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง และภายใต้แนวทางการพัฒนาหนึ่ง จะมีโครงการ / กิจกรรมได้มากกว่าหนึ่งโครงการ / กิจกรรมที่จะต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนายั่งยืน และวิสัยทัศน์ในที่สุด

นอกจากนั้น แผนพัฒนาสามปี เป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี กล่าวคือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ใช้การวางแผนพัฒนาเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี / โดยนำโครงการ / กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปี ในปีที่จะจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ไปจัดทำงบประมาณ เพื่อให้ กระบวนการจัดทำแผนงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบ และผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน

แผนพัฒนาสามปีมีลักษณะกว้าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. เป็นเอกสารที่แสดงความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
2. เป็นเอกสารที่แสดงแนวทางการพัฒนาและวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจนและมีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่ดำเนินการ
3. เป็นเอกสารที่จะแสดงความเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์พัฒนากับข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

แนวคิดเกี่ยวกับการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

พระราชบัญญัติสภาพัฒนาการปกครองส่วนตำบล พ.ศ.2537 พระราชบัญญัติกำหนดแผนและการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลมีหน้าที่ต้องทำ และอาจทำ ขณะเดียวกันรัฐต้องถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง ที่จะต้องวางแผนในการใช้จ่ายทรัพยากรด้านรายได้ ทั้งรายได้ที่ท้องถิ่นจัดเก็บเองและรายได้ที่รัฐบาลจัดเก็บแล้วจัดสรรให้เพื่อให้เกิดประโยชน์และมีความโปร่งใสมากที่สุด การวางแผน ถือเป็นกลไกสำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นบรรลุจุดหมายดังกล่าวได้ โดยใช้ยุทธศาสตร์ที่เหมาะสม องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นจำเป็นต้องวางแผนในการใช้จ่ายทรัพยากรเหล่านั้นให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์กับประชาชนและองค์กรมากที่สุดทั้งในปัจจุบันและอนาคต ด้วยการปฏิบัติตามแผนงาน/โครงการที่กำหนดให้เกิดสัมฤทธิ์ในช่วงเวลาที่กำหนด โดยมีการบริหารจัดการในทุกๆด้าน ให้เป็นไปตามแผน ทั้งยังจะต้อง มีการควบคุม ติดตามวัดและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ทั้งหน่วยงานภาครัฐและภาคประชาคม

“แผนพัฒนาสามปี” ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมายความว่าแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาอันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงานโครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวนำครอบคลุมระยะเวลาสามปีโดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

ดังนั้น โครงการที่จะบรรจุในแผนพัฒนาสามปี โดยเฉพาะในแผนประจำปีแรกของห้วงระยะเวลาสามปีนั้นควรมีสภาพความพร้อมอย่างน้อย 2 ประการ คือ

- 1.มีความแน่นอนของกิจกรรมที่จะดำเนินการโดยควรมีการประเมินถึงความเป็นไปได้ของโครงการ/กิจกรรม รวมทั้งผลประโยชน์สาธารณะที่จะได้จากโครงการ/กิจกรรม นั้น
- 2.กิจกรรมที่อยู่ในแผนประจำปีแรกของห้วงระยะเวลาสามปี ควรมีความพร้อมในเรื่องรูปแบบและรายละเอียดทางเทคนิคพอสมควรเพื่อให้สามารถกำหนดรายการในแผนพัฒนาที่จะนำไปใช้จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ต่อไป

1.2 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

1. เพื่อแสดงความสัมพันธ์เชื่อมโยงและสอดคล้องกันระหว่าง ยุทธศาสตร์การพัฒนาและการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี
2. เพื่อแสดงแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีที่มีความสอดคล้องและสามารถสนองตอบต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาย่างมีประสิทธิภาพ
3. เป็นการจัดเตรียมโครงการพัฒนาต่าง ๆ ให้อยู่ในลักษณะที่พร้อมจะบรรจุในเอกสารข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และนำไปปฏิบัติได้ทันทีเมื่อได้รับงบประมาณ

1.3 ขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

หลังจากที่ได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา และแนวทางการพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์แล้ว ก็จะต้องถึงขั้นตอนในการแปลงสู่การปฏิบัติโดยการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ซึ่งได้กำหนดขั้นตอนการจัดทำเป็นแนวทางให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำไปดำเนินการ 7 ขั้นตอน ดังนี้

- | | |
|--------------|---|
| ขั้นตอนที่ 1 | การเตรียมการจัดทำแผน |
| ขั้นตอนที่ 2 | การคัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา |
| ขั้นตอนที่ 3 | การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล |
| ขั้นตอนที่ 4 | การกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา |
| ขั้นตอนที่ 5 | การจัดทำรายละเอียดโครงการ / กิจกรรมการพัฒนา |
| ขั้นตอนที่ 6 | การจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี |
| ขั้นตอนที่ 7 | การอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี |

1.4 ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

การจัดทำแผนพัฒนาสามปี เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้พิจารณาอย่างรอบคอบให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่างๆ ที่อาจมีความเชื่อมโยงและส่งผลทั้งในเชิงสนับสนุน และเป็นอุปสรรคต่อกัน เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำมาตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงานและใช้ทรัพยากรการบริหารของท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสาธารณะสูงสุด

ส่วนที่ 2

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

2.1 สรุปสถานการณ์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย

ก.ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นตามประเด็นการพัฒนาท้องถิ่น

ลำดับที่	ปริมาณของปัญหา	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
1	เส้นทางคมนาคมไม่สะดวก	- ได้รับการปรับปรุงให้ดีขึ้น - ก่อสร้างถนนที่ได้มาตรฐานและมีคุณภาพมากขึ้น
2	ขาดน้ำอุปโภคบริโภคในฤดูแล้ง	- ปรับปรุง ขยายระบบประปาหมู่บ้านให้มีคุณภาพ - ขอขยายเขตประปาภูมิภาคให้ทั่วถึงทั้งตำบล
3	ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	- ได้รับความร่วมมือจากประชาชนทั่วไป และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องมากยิ่งขึ้น
4	รายได้เฉลี่ย และราคาผลผลิตตกต่ำ	- ได้มีการรวมกลุ่มอาชีพและได้รับการส่งเสริมอาชีพจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - ได้รับการส่งเสริมความรู้ทางวิชาการด้านการเกษตร
5	การทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	- ได้รับความร่วมมือจาก เจ้าหน้าที่ของรัฐและราษฎรในตำบล ในการช่วยกันดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้คงอยู่อย่างยั่งยืน
6	ราษฎรขาดการมีส่วนร่วม	- ส่งเสริมให้ราษฎรเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาและบริหารงานของ อบต. ให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้
7	การบริหารจัดการ	- จัดให้มีการอบรม ศึกษาดูงานให้กับบุคลากรของ อบต. กลุ่มอาชีพ , กลุ่มผู้นำสตรี , ผู้นำท้องถิ่น ในเขต อบต. - จัดให้มีวิสาขบูชาสัญจรสำนักงานให้ทันสมัยเพื่อนำสู่การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี - จัดให้มีการพัฒนาด้านการจัดเก็บรายได้

ข.ผลการวิเคราะห์ / จุดแข็ง / จุดอ่อน / โอกาส / อุปสรรคขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย (SWOT Analysis) ดังนี้

1. ศักยภาพการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

จุดแข็ง (Streng = S)

1. ด้านการบริหารจัดการและความต้องการ ประชาชนมีความต้องการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง
2. บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน
3. เทคนิคการทำงาน ส่วนมากเป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง

จุดอ่อน (Weakness = W)

1. โครงการขนาดใหญ่ต้องใช้งบประมาณสูง องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อยไม่สามารถดำเนินโครงการได้เนื่องจากมีงบประมาณไม่เพียงพอ
2. เครื่องมือ อุปกรณ์ในการทำงานไม่เพียงพอโดยเฉพาะเครื่องจักรต่างๆ

โอกาส (Opportunity = O)

1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่นไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณสุขปโภค สาธารณูปการ เป็นต้น
2. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่ในการจัดระบบบริหารและสาธารณสุข เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โครงการที่หน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่อบต.

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

1. โครงการที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูงหรือความชำนาญเป็นพิเศษ องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ยังไม่มีความชำนาญและยังขาดบุคลากร
2. จำนวนงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินการ เมื่อเทียบกับปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้นที่

2. ศักยภาพการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ**จุดแข็ง (Strength = S)**

1. การขนส่งสินค้าสะดวก อยู่ใกล้กับศูนย์กลางการค้าเมืองสุราษฎร์ธานี
2. บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิอยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน
3. มีทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่สมบูรณ์ ต้นทุนการดำเนินงานบางประเภทโดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก
4. เทคนิคการทำงานส่วนมาก เป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง

จุดอ่อน (Weakness = W)

1. ระบบฐานข้อมูลด้านเศรษฐกิจและความยากจนไม่ถูกต้อง ไม่ชัดเจน ประชาชนให้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อน
2. ผลผลิตทางการเกษตรมีต้นทุนการผลิตสูงแต่มีราคาต่ำ ขาดการจัดการเกี่ยวกับผลผลิตแต่ละชนิดให้มีประสิทธิภาพ

โอกาส (Opportunity = O)

1. การแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจและความยากจนเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม
2. การแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจและความยากจนเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสุราษฎร์ธานี โอกาสที่จะได้รับการสนับสนุนมีมาก

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

1. การแก้ไขปัญหาด้านเศรษฐกิจและความยากจน เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลาย ๆ ส่วนที่ต้องประสานงานกัน จึงเกิดผลสัมฤทธิ์
2. ตลาดสินค้าการเกษตรมีความต้องการที่ไม่แน่นอน

3. ศักยภาพการพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

จุดแข็ง (Strength = S)

1. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตอย่างต่อเนื่อง
2. บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน
3. เทคนิคการทำงานส่วนมาก เป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง

จุดอ่อน (Weakness = W)

1. ขาดบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านมารับผิดชอบงานด้านสังคม
2. ระบบฐานข้อมูลด้านสังคมและสาธารณสุขไม่ถูกต้อง ไม่ชัดเจน ประชาชนให้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อน

โอกาส (Opportunity = O)

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตเป็นยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดสุราษฎร์ธานี โอกาสที่จะได้ขอรับการสนับสนุนงบประมาณมีมาก

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

1. การแก้ไขปัญหาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลาย ๆ ส่วนที่ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์
2. ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องค่อนข้างมากทำให้การดำเนินงานไม่คล่องตัว เกิดความล่าช้าในการทำงาน ประชาชนจึงเกิดความเบื่อหน่าย

4. ศักยภาพการพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนากองท่องเที่ยว

จุดแข็ง (Strength = S)

1. ด้านการบริหารจัดการและความต้องการ ประชาชนมีความต้องการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนากองท่องเที่ยว
2. มีแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ เหมาะสำหรับการส่งเสริมเป็นสถานที่ท่องเที่ยวและพักผ่อนเชิงอนุรักษ์ธรรมชาติ
3. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงานโดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก

จุดอ่อน (Weakness = W)

1. ขาดบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านมารับผิดชอบงานด้านการส่งเสริมและพัฒนากองท่องเที่ยว
2. ขาดการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง

โอกาส (Opportunity = O)

1. การส่งเสริมการท่องเที่ยวเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม
2. การส่งเสริมการท่องเที่ยวเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสุราษฎร์ธานี โอกาสที่จะได้รับการสนับสนุนมีมาก

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

1. การส่งเสริมการท่องเที่ยวเป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลาย ๆ ส่วนที่ต้องประสานงานกัน จึงเกิดผลสัมฤทธิ์

5. ศักยภาพการพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

จุดแข็ง (Strength = S)

1. บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน

2. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงานโดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก

3. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

จุดอ่อน (Weakness = W)

1. ประชาชนยังขาดความสนใจในเรื่องการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

2. เครื่องมือ อุปกรณ์ในการทำงานไม่เพียงพอ

โอกาส (Opportunity = O)

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสุราษฎร์ธานี มีโอกาสได้รับการสนับสนุนมาก

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

1. ขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างจริงจัง

6. ศักยภาพพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรที่ดี

จุดแข็ง (Strength = S)

1. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการบริหารจัดการองค์กรที่ดี

2. บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิอยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตาม

จุดอ่อน (Weakness = W)

1. ประชาชนยังไม่เข้าใจบทบาทของตนเองในการพัฒนาท้องถิ่น

2. ประชาชนยังขาดความสนใจในเรื่องการเมืองการปกครอง

โอกาส (Opportunity = O)

1. ยุทธศาสตร์พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เป็นยุทธศาสตร์พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่รัฐบาลส่งเสริม

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

1. การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลาย ๆ ส่วนที่ต้องประสานงานกัน จึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์

2. การพัฒนาด้านบริหารจัดการองค์กรที่ดี เป็นงานที่ต้องอาศัยจิตสำนึก จึงเป็นงานที่ค่อนข้างจะคาดเดาผลงานได้ยาก

2.2 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ (ปีงบประมาณ 2558)

ที่	ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ/กิจกรรม (ที่นำมาบรรจุในข้อบัญญัติ)	จำนวนกิจกรรมที่ได้ดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละ (กิจกรรม)
1.	การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	15	4	4	26.67
2.	การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	7	5	4	57.14
3.	การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	35	25	19	54.29
4.	การพัฒนาด้านการส่งเสริม และพัฒนาการท่องเที่ยว	3	1	0	0
5.	การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	7	3	2	28.57
6.	การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	35	14	4	11.43

2.3 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ (ปีงบประมาณ 2558)

จากการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อยในปีที่ผ่านมา คือ ปีงบประมาณ 2558 บริหารส่วนตำบลคลองน้อย ได้จัดสรรงบประมาณเพื่อการพัฒนา แก้ปัญหา สนองตอบความต้องการของประชาชน รวมทั้งให้บริการแก่หน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้องและประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้

1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

1.1 แนวทางด้านก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงถนนและท่อระบายน้ำ องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อยได้จัดสรรงบประมาณเพื่อการดำเนินการ ในการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สามารถพัฒนาระบบการคมนาคมให้ดีขึ้นในระดับหนึ่ง ราษฎรส่วนใหญ่ได้รับประโยชน์ สามารถใช้เส้นทางจราจรและขนส่งผลผลิตออกไปจำหน่ายยังท้องตลาดได้สะดวกขึ้น , การระบายน้ำดีขึ้นน้ำไม่ท่วมขัง, ผู้ใช้ถนนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เป็นการแก้ปัญหาการคมนาคมให้แก่ราษฎรตรงตามความต้องการของราษฎรในตำบล

1.2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อยได้สนับสนุนให้ประชาชนมีอาชีพและรายได้ที่มั่นคงและเพียงพอต่อการดำรงชีวิต สามารถพึ่งตนเองได้ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนในชุมชน เช่นการจัดทำโครงการของแต่ละหมู่บ้าน เพื่อส่งเสริมอาชีพราษฎรของกลุ่มสตรี เช่น การจัดทำกลุ่มผ้าบาติก, การผูกผ้าในงานพิธีต่าง ๆ , การทำของชำร่วย เป็นต้น

1.3 การพัฒนาด้านสังคม สาธารณสุข การศึกษา และวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ได้ดำเนินการจัดสรรงบประมาณ เพื่อให้เกิดชุมชนที่เข้มแข็ง โดยดำเนินการจัดฝึกอบรม อปพร. เพื่อดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้กับราษฎรในตำบล ร่วมกับสถานีอนามัยตำบลคลองน้อยในการจัดกิจกรรมรณรงค์ควบคุมการแพร่ระบาดของโรคไข้เลือดออกการให้การสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุและผู้พิการ จัดกิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติ และมอบทุนการศึกษาให้กับเด็ก จัดแข่งกีฬาตำบล สนับสนุนกีฬา

อำเภอจังหวัด อุดหนุนส่งเสริมและจัดกิจกรรมประเพณีท้องถิ่น เช่น อุดหนุนงบประมาณเพื่อจัดเรือพนมพระให้กับวัดนิคมธรรมารามส่งเข้าร่วมงานเดือน 11 จังหวัด จัดงานประเพณีจปจปเดือน ทั้งนี้เพื่อเป็นการส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น สามารถสร้างขวัญกำลังใจ และยกระดับคุณภาพชีวิต ของราษฎรในพื้นที่ให้ดีขึ้น

1.4 ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ได้จัดสรรงบประมาณเพื่อจ้างแกว่ทางทำความสะอาดถนนหนทางในพื้นที่รับผิดชอบและรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้เยาวชนและประชาชนรักและหวงแหนสิ่งแวดล้อม การประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการดูแลสุขภาพความสะอาด ทั้งนี้ เพื่อให้สภาพถนนหนทางสะอาด สวยงาม สะดวกและเกิดความปลอดภัย และมีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดีอย่างยั่งยืน

1.5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กรที่ ตีมุ่งให้บริการประชาชนอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความพอใจสูงสุด โดยได้ดำเนินการในด้านต่างๆ ดังนี้

1) ให้บริการประชาชนในช่วงหยุดพักกลางวันในวันทำการ และในวันเสาร์เต็มวัน มีการลดขั้นตอนการปฏิบัติงานให้สามารถบริการได้รวดเร็วขึ้น ออกจัดเก็บภาษีนอกพื้นที่ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชน

2) โครงการฝึกอบรม สัมมนา ของพนักงาน สมาชิก และผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้การบริหารการปฏิบัติงานมีคุณภาพ มีประสิทธิภาพมากขึ้น

3) มีการดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายตำบล โดยเน้นการมีส่วนร่วมจากประชาชนในลักษณะการจัดประชุมประชาคม เพื่อให้ได้ข้อมูล ปัญหาและความต้องการจากประชาชนที่แท้จริง

4) ซ่อมแซมและจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน เพื่อให้บริการประชาชนให้สะดวก รวดเร็ว และทันสมัยมากยิ่งขึ้น

ส่วนที่ 3

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

3.1 แนวทางการพัฒนาหรือกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ.2557-2561)

วิสัยทัศน์ (Vision) การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

“ ตำบลน่าอยู่ เศรษฐกิจยั่งยืน ท้องเที่ยววิถีชุมชน สังคมเข้มแข็ง พัฒนาสู่อาเซียน ”

พันธกิจหลักการพัฒนา (Mission)

พันธกิจที่ 1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอกับความต้องการของประชาชนตามศักยภาพของ อบต. ควบคู่กับการวางผังเมืองที่ดี

พันธกิจที่ 2 พัฒนาด้านเศรษฐกิจ โดยสร้างเศรษฐกิจชุมชนให้เข้มแข็งการพัฒนาการเกษตรและการแก้ไขปัญหาความยากจน

พันธกิจที่ 3 พัฒนาสังคมให้เข้มแข็งเพิ่มความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเพิ่มประสิทธิภาพและบทบาทขององค์การบริหารส่วนตำบลในงานด้านสังคมสงเคราะห์และการสาธารณสุขขั้นพื้นฐาน ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและกีฬา ประเพณีท้องถิ่น ภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้คงอยู่คู่ท้องถิ่น

พันธกิจที่ 4 พัฒนาการท่องเที่ยวเพื่อให้มีแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

พันธกิจที่ 5 พัฒนาสภาพแวดล้อมชุมชน ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจที่ 6 พัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นและจัดให้มีการบริหารจัดการองค์กร และการบริการประชาชนที่ดี

จุดมุ่งหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

1. การคมนาคมทางบกมีความสะดวกรวดเร็ว และมีระบบสาธารณูปโภคครบครัน
2. เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็งยั่งยืน ประชาชนพึ่งพาตนเองได้ และปัญหาความยากจนลดลง
3. ประชาชนมีสุขภาพที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินคุณภาพชีวิตดีขึ้น
4. พัฒนาการศึกษาเพิ่มพูนการเรียนรู้ของชุมชน ชำรงไว้ซึ่งศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น
5. ประชาชนเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง และมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
6. องค์การบริหารส่วนตำบลคล่องน้อย สามารถเป็นที่พึ่งของประชาชนในพื้นที่ได้มากที่สุด
7. พัฒนาการเกษตรและทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมยังคงอยู่ และปรับปรุงให้ดีขึ้น
8. การท่องเที่ยวสามารถสร้างรายได้ให้กับประชาชนในท้องถิ่น
9. มีทรัพยากรน้ำใช้เพื่อการเกษตรกรรมที่เพียงพอ ได้ผลผลิตเพิ่มขึ้น ลดผลกระทบจากน้ำท่วมและฝนแล้ง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- 1.1 แนวทางการพัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งให้ได้มาตรฐานและเชื่อมโยง
- 1.2 แนวทางการพัฒนาด้านสาธารณูปโภค

- 1.3 แนวทางการจัดระบบผังเมือง
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
 - 2.1 แนวทางการพัฒนาส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ การประยุกต์ใช้เศรษฐกิจพอเพียง
 - 2.2 แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการผลิตและพัฒนาภาคการเกษตร
 - 2.3 แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร
 - 2.4 แนวทางการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ การลงทุน และการพาณิชย์กรรม
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
 - 3.1 แนวทางการพัฒนาด้านส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา
 - 3.2 แนวทางการพัฒนาด้านการศาสนาและศิลปวัฒนธรรม
 - 3.3 แนวทางการพัฒนาสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคมแก่เยาวชนให้มีคุณธรรมจริยธรรมเอื้ออาทรต่อผู้อื่น
 - 3.4 แนวทางการพัฒนาด้านการส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ
 - 3.5 แนวทางการพัฒนาด้านการป้องกันและส่งเสริมสุขภาพอนามัยและสังคมสงเคราะห์
 - 3.6 แนวทางการพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนและสังคม
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนากองท่องเที่ยว
 - 4.1 แนวทางการพัฒนาปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว
 - 4.2 แนวทางการพัฒนาส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมด้านการท่องเที่ยว
 - 4.3 แนวทางการพัฒนายกระดับมาตรฐานการบริการ และความปลอดภัย
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - 5.1 แนวทางการพัฒนาส่งเสริมบำบัดฟื้นฟูและสร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - 5.2 แนวทางการพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชน
 - 5.3 แนวทางการส่งเสริม การศึกษา วิจัยเชิงปฏิบัติการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการองค์กรที่ดี
 - 6.1 แนวทางการพัฒนาด้านการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น
 - 6.2 แนวทางการพัฒนาโครงสร้างองค์กรให้ทันสมัย
 - 6.3 แนวทางการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพ
 - 6.4 แนวทางการพัฒนาบริหารจัดการองค์กร
 - 6.5 แนวทางการพัฒนาการจัดเก็บรายได้
 - 6.6 แนวทางการพัฒนาการดำเนินการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

แผนที่ยุทธศาสตร์กรอบความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย



