



รายงานผลการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาท้องถิ่น  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

ของ  
องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย  
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี

สำนักปลัด งานนโยบายและแผน  
โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย  
๙ หมู่ที่ ๓ ตำบลคลองน้อย อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี ๘๕๐๐๐  
โทรศัพท์ ๐-๗๗๓๘-๐๙๒๐-๑, ๐๘-๑๓๙๖-๕๐๒๘



รายงานผลการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาท้องถิ่น  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

ของ  
องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย  
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี

สำนักปลัด งานนโยบายและแผน  
โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย  
๙ หมู่ที่ ๓ ตำบลคลองน้อย อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี ๘๕๐๐๐  
โทรศัพท์ ๐-๗๗๓๘-๐๙๒๐-๑, ๐๘-๑๓๙๖-๕๐๒๘



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย  
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

\*\*\*\*\*

ด้วยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓) ทั้งนี้ ได้นำข้อมูลในระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-plan) มาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ดังกล่าวด้วย โดยคณะกรรมการได้ดำเนินการติดตามรายงานและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย และนายกองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อยเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในคราวประชุมสมัยสามัญ สมัยที่ ๔ เมื่อวันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๒ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เพื่อเป็นการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย จึงประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อยประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบ ทั้งนี้ สามารถขอดูหรือสอบถามรายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ศูนย์ข้อมูลข่าวสารขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ณ ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ๙ หมู่ที่ ๓ ตำบลคลองน้อย อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี โทรศัพท์ ๐-๗๗๓๘-๐๙๒๐-๑,๐๘-๑๓๙๖-๕๐๒๘

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๒

(นายสุจิน ชุนปักชี)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย

## คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกององค์การบริหารส่วนตำบลทราบ คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย

## สารบัญ

| เรื่อง  | หน้า |
|---|------|
| <b>ส่วนที่ ๑ บทนำ</b>   |      |
| ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล  | ๐๑   |
| ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล   | ๐๒   |
| ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล   | ๐๒   |
| ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล  | ๐๕   |
| ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล   | ๐๗   |
| <b>ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล</b>  |      |
| ๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑                                 | ๐๘   |
| ๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒                                 | ๑๗   |
| <b>ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล</b>                                |      |
| ๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง<br>แผนพัฒนาท้องถิ่น | ๓๓   |
| ๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง<br>แผนพัฒนาท้องถิ่น    | ๓๗   |
| ๓. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล  | ๔๓   |
| <b>ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ</b>                                     |      |
| ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม   | ๕๖   |
| ๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต                                      | ๕๖   |

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ ๑

## บทนำ

## ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบล/องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาหลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล 02

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็น วัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบล/ชุมชนหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

### ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่ เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (๔) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือ คณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

#### ๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่น คัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

## ๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่า ผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกต แล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์ การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

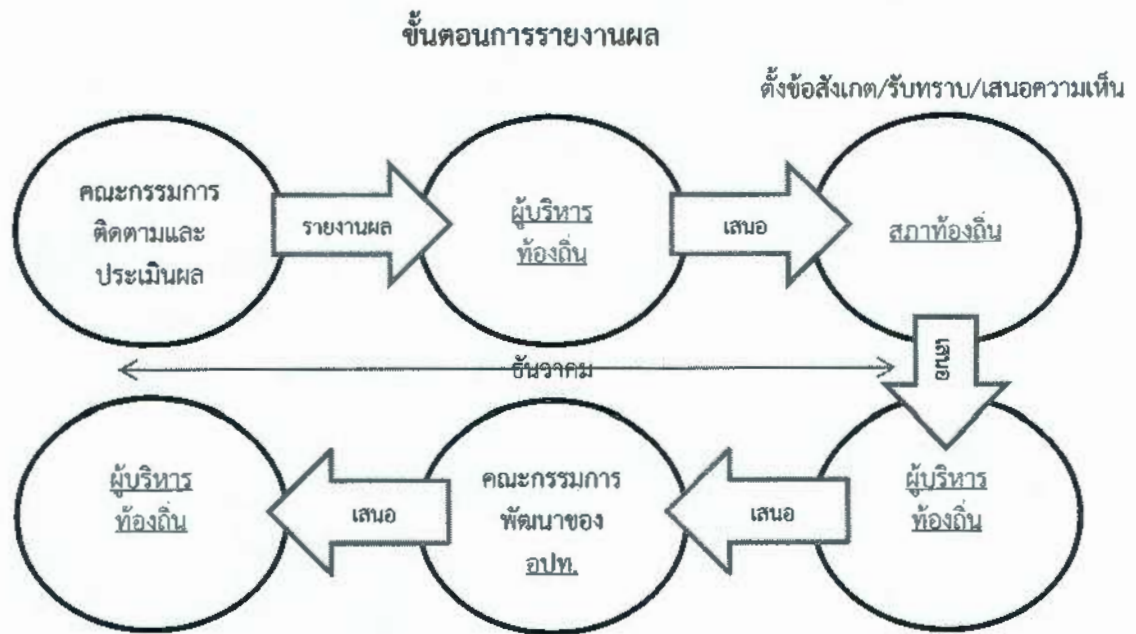
๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจาก คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่างๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจจะทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

**๓. การรายงานผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบล/อปท. ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

#### ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

##### ๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

##### ๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

## ๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนด ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล มีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

### ๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุม ความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบ โครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จาก ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

### ๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนด เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินผลการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอสฟัลท์ติกคอนกรีต (จะใช้การทดสอบและการวัด อย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนา แหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการ ยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการ สัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการ สัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมี ส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิต ร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะ ทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล/องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีการบันทึกการสำรวจและทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

#### ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์กรรวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบล/องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๖. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย

|                                |                             |                     |
|--------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| ๖.๑ นายธรรมรัตน์ สุขสำราญ      | สมาชิกสภา อบต.คลองน้อย      | ประธานกรรมการ       |
| ๖.๒ นายบุญฤทธิ์ ชาวแร่         | สมาชิกสภา อบต.คลองน้อย      | กรรมการ             |
| ๖.๓ นางจักรพงศ์ ล้อมลิ้ม       | สมาชิกสภา อบต.คลองน้อย      | กรรมการ             |
| ๖.๔ นายสุวัฒน์ บุญช้าง         | ผู้แทนประชาคม               | กรรมการ             |
| ๖.๕ นายมนัส พรหมโม             | ผู้แทนประชาคม               | กรรมการ             |
| ๖.๖ ผู้อำนวยการกองคลัง         | หัวหน้าส่วนบริหาร           | กรรมการ             |
| ๖.๗ พัฒนาการผู้ประสานประจำตำบล | ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง | กรรมการ             |
| ๖.๘ เกษตรผู้ประสานประจำตำบล    | ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง | กรรมการ             |
| ๖.๙ ผอ. ร.ร.ทอนหญ้าปล้อง       | ผู้ทรงคุณวุฒิ               | กรรมการ             |
| ๖.๑๐ ผอ. ร.ร.วัดบุญบันเทิง     | ผู้ทรงคุณวุฒิ               | กรรมการ             |
| ๖.๑๑ หัวหน้าสำนักปลัด          |                             | กรรมการและเลขานุการ |

๗. คณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย

|                             |                                    |                  |
|-----------------------------|------------------------------------|------------------|
| ๗.๑ นางสาวจุฑามาศ หนูด้วง   | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ | ประธานอนุกรรมการ |
| ๗.๒ นางสาวกิตติยา บุญช้าง   | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ           | อนุกรรมการ       |
| ๗.๓ นางสาวจิราวรรณ อักษรศรี | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ           | อนุกรรมการ       |

## ส่วนที่ ๒

### การติดตามและประเมินผล

#### ๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

##### ๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

##### วิสัยทัศน์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอนาคต ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ คาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

**“ตำบลน่าอยู่ เศรษฐกิจยั่งยืน ท่องเที่ยววิถีชุมชน สังคมเข้มแข็ง พัฒนาสู่อาเซียน”**

##### ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย

##### ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ๑.๑ แนวทางการพัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งให้ได้มาตรฐานและเชื่อมโยง
- ๑.๒ แนวทางการพัฒนาด้านสาธารณูปโภค
- ๑.๓ แนวทางการจัดระบบผังเมือง

##### ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

- ๒.๑ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ การประยุกต์ใช้เศรษฐกิจพอเพียง
- ๒.๒ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการผลิตและพัฒนาภาคการเกษตร
- ๒.๓ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมและการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร
- ๒.๔ แนวทางการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ การลงทุน และการพาณิชย์กรรม

##### ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

- ๓.๑ แนวทางการพัฒนาด้านส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา
- ๓.๒ แนวทางการพัฒนาด้านการศาสนาและศิลปวัฒนธรรม
- ๓.๓ แนวทางการพัฒนาสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคมแก่เยาวชนให้มีคุณธรรมจริยธรรมเอื้ออาทรต่อผู้อื่น
- ๓.๔ แนวทางการพัฒนาด้านการส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ
- ๓.๕ แนวทางการพัฒนาด้านการป้องกันและส่งเสริมสุขภาพอนามัยและสังคมสงเคราะห์
- ๓.๖ แนวทางการพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนและสังคม

##### ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว

- ๔.๑ แนวทางการพัฒนาปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว
- ๔.๒ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมด้านการท่องเที่ยว
- ๔.๓ แนวทางการพัฒนายกระดับมาตรฐานการบริการ และความปลอดภัย

##### ๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ๕.๑ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมบำบัดฟื้นฟูและสร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๕.๒ แนวทางการพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชน
- ๕.๓ แนวทางการส่งเสริม การศึกษา วิจัยเชิงปฏิบัติการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

## ๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการองค์กรที่ดี

- ๖.๑ แนวทางการพัฒนาด้านการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น
- ๖.๒ แนวทางการพัฒนาโครงสร้างองค์กรให้ทันสมัย
- ๖.๓ แนวทางการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพ
- ๖.๔ แนวทางการพัฒนาบริหารจัดการองค์กร
- ๖.๕ แนวทางการพัฒนาการจัดเก็บรายได้
- ๖.๖ แนวทางการพัฒนาการดำเนินการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

### พันธกิจการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย

พันธกิจที่ ๑ พัฒนาคูโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอกับความต้องการของประชาชนตามศักยภาพของ อบต. ควบคู่กับการวางผังเมืองที่ดี

พันธกิจที่ ๒ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ โดยสร้างเศรษฐกิจชุมชนให้เข้มแข็งการพัฒนาการเกษตรและการแก้ไขปัญหาความยากจน

พันธกิจที่ ๓ พัฒนาสังคมให้เข้มแข็งเพิ่มความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเพิ่มประสิทธิภาพและบทบาทขององค์การบริหารส่วนตำบลในงานด้านสังคมสงเคราะห์และการสาธารณสุขขั้นพื้นฐาน ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและกีฬา ประเพณีท้องถิ่น ภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้คงอยู่คู่ท้องถิ่น

พันธกิจที่ ๔ พัฒนาการท่องเที่ยวเพื่อให้มีแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

พันธกิจที่ ๕ พัฒนาสภาพแวดล้อมชุมชน ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจที่ ๖ พัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นและจัดให้มีการบริหารจัดการองค์กร และการบริการประชาชนที่ดี

### จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต

๑. การคมนาคมทางบกมีความสะดวกรวดเร็ว และมีระบบสาธารณูปโภคครบครัน
๒. เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็งยั่งยืน ประชาชนพึ่งพาตนเองได้ และปัญหาความยากจนลดลง
๓. ประชาชนมีสุขภาพที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินคุณภาพชีวิตดีขึ้น
๔. พัฒนาการศึกษาเพิ่มพูนการเรียนรู้ของชุมชน อารังไว้ซึ่งศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น
๕. ประชาชนเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง และมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
๖. องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย สามารถเป็นที่พึ่งของประชาชนในพื้นที่ได้มากที่สุด
๗. พัฒนาการเกษตรและทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมยังคงอยู่ และปรับปรุงให้ดีขึ้น
๘. การท่องเที่ยวสามารถสร้างรายได้ให้กับประชาชนในท้องถิ่น
๙. มีทรัพยากรน้ำใช้เพื่อการเกษตรกรรมที่เพียงพอ ได้ผลผลิตเพิ่มขึ้น ลดผลกระทบจากน้ำท่วมและฝนแล้ง

## ๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔ (เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑)

## ยุทธศาสตร์ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

| ยุทธศาสตร์<br>แนวทางการพัฒนา                                     | โครงการตามแผนพัฒนา |                | ดำเนินการจริง    |              |
|--|--------------------|----------------|------------------|--------------|
|  | จำนวน<br>โครงการ   | จำนวนเงิน      | จำนวน<br>โครงการ | จำนวนเงิน    |
| ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน                        | ๖๕                 | ๑๒๙,๕๕๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๒               | ๒,๑๒๓,๓๐๐.๐๐ |
| ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ                                | ๑๓                 | ๕๗๐,๐๐๐.๐๐     | ๐                | ๐            |
| ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต                  | ๔๗                 | ๕,๖๕๐,๐๐๐.๐๐   | ๘                | ๖,๙๒๗,๙๙๑.๓๖ |
| ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว        | ๙                  | ๒๙,๙๑๐,๐๐๐.๐๐  | ๐                | ๐            |
| ๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ๑๒                 | ๕๐๐,๐๐๐.๐๐     | ๑                | ๗,๗๒๐.๐๐     |
| ๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการบ้านเมืองที่ดี                 | ๒๖                 | ๒,๑๘๕,๐๐๐.๐๐   | ๒                | ๓,๕๓๕.๐๐     |
| รวม  | ๑๗๒                | ๑๖๘,๓๖๕,๐๐๐.๐๐ | ๒๓               | ๙,๐๖๒,๕๕๖.๓๖ |

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการจริง

| ยุทธศาสตร์<br>แนวทางการพัฒนา                                     | จำนวน<br>โครงการ | จำนวนเงิน      | เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง   |
|--|------------------|----------------|--|
| ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน                        | ๕๓               | ๑๒๗,๕๒๖,๗๐๐.๐๐ | โครงการในแต่ละยุทธศาสตร์อาจไม่ได้มีการดำเนินการหรือดำเนินการไม่มากพอเนื่องจาก โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนโครงการมากเกินไป และทางองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย มีความจำกัดด้านงบประมาณเมื่อเทียบกับปริมาณโครงการที่จะทำได้จริง |
| ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ                                | ๑๓               | ๕๗๐,๐๐๐.๐๐     |  |
| ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต                  | ๓๙               | -๑,๒๗๗,๙๙๑.๓๖  |  |
| ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว        | ๙                | ๒๙,๙๑๐,๐๐๐.๐๐  |  |
| ๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ๑๑               | ๔๙๒,๒๘๐.๐๐     |  |
| ๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการบ้านเมืองที่ดี                 | ๒๔               | ๒,๑๘๑,๕๖๕.๐๐   |  |
| รวม  | ๑๔๙              | ๑๕๙,๓๐๒,๕๕๓.๖๔ |  |

เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง

| ยุทธศาสตร์                   | โครงการ   | จำนวนเงิน  | ผลที่ได้รับ                        | ตัวชี้วัด (KPI)   |
|------------------------------|---|------------|------------------------------------|---|
| การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๑. โครงการก่อสร้างถนน คสล. จากถนนวงแหวนถึงบ้านนายสง่า หมู่ที่ ๑ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ                                 | ๑๙๕,๐๐๐.๐๐ | ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมที่สะดวกขึ้น | จำนวนโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานได้รับการพัฒนาเพิ่มขึ้น |
|                              | ๒. โครงการบุกเบิกถนน ขอยเพชรณี ม.๒ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ  | ๑๖๕,๐๐๐.๐๐ |                                    |   |
|                              | ๓. โครงการปรับปรุงถนนสายอนามัย - จดบางหมาก หมู่ ๓ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ   | ๑๗๗,๐๐๐.๐๐ |                                    |   |
|                              | ๔. โครงการบุกเบิกถนนพิเชษฐ์ จอมสวัสดิ์ หมู่ที่ ๔ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ  | ๒๑๗,๐๐๐.๐๐ |                                    |   |
|                              | ๕. โครงการบุกเบิกถนน ขอยช่วย ป่านคร หมู่ที่ ๕ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ   | ๑๙๐,๐๐๐.๐๐ |                                    |   |
|                              | ๖. โครงการปรับปรุงยกระดับลงหินคลุก ซ.บ้านนายประนอม เพชรศรีงาม จด ร.ร.บ้านทอนหญ้าปล้อง หมู่ที่ ๖ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ | ๑๒๘,๐๐๐.๐๐ |                                    |   |
|                              | ๗. โครงการปรับปรุงยกระดับลงหินคลุกถนนสายบ้านนางชูศรี พร้อมประเสริฐ หมู่ที่ ๖ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ                    | ๕๐,๐๐๐.๐๐  |                                    |   |
|                              | ๘. โครงการปรับปรุงถนนขอยโรงไถแยกวงแหวนต่อจากถนน คสล.เดิม หมู่ที่ ๗ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ                              | ๑๖๗,๐๐๐.๐๐ |                                    |   |
|                              | ๙. โครงการบุกเบิกถนนขอยบุญอยู่ หมู่ที่ ๙ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ  | ๑๙๘,๙๐๐.๐๐ |                                    |   |
|                              | ๑๐. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กขอยบุญบันเทิง หมู่ที่ ๒ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ                                  | ๓๔๔,๐๐๐.๐๐ |                                    |   |
|                              | ๑๑. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายแยกทางหลวงแผ่นดิน ๔๒๐ จดคลองบางพร้าว หมู่ที่ ๘ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ        | ๒๑๐,๐๐๐.๐๐ |                                    |   |
|                              | ๑๒. โครงการก่อสร้างถนน คสล. ขอยหอยโข่ง หมู่ที่ ๗ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ  | ๘๒,๔๐๐.๐๐  |                                    |   |
|                              | รวม   |            |                                    | ๒,๑๒๓,๓๐๐.๐๐  |

เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง (ต่อ)

| ยุทธศาสตร์                                 | โครงการ  | จำนวนเงิน  | ผลที่ได้รับ                                       | ตัวชี้วัด (KPI)   |  |
|--|--|--|---|---|--|
| การพัฒนาด้านการศึกษาเสริมคุณภาพชีวิต       | ๑๓. โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติประจำปี                            | ๑๗,๗๖๕.๐๐  | เด็กได้รับความสนุกสนานรื่นเริง                    | ร้อยละของเด็กที่เข้าร่วมกิจกรรม                           |  |
|  | ๑๔. โครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียน                                | ๒๙๖,๓๖๒.๓๖   | ลดรายจ่ายผู้ปกครอง                                | ผลการประเมินคุณภาพมาตรฐานด้านการศึกษาของโรงเรียนในเขตตำบล |  |
|  | ๑๕. โครงการส่งเสริมงานวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น                      | ๑,๕๐๐.๐๐   | วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นคงอยู่สืบไป                | ร้อยละของกิจกรรมด้านการทำนุบำรุงและส่งเสริมด้านศาสนา      |  |
|  | ๑๖. โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด                      | ๑๔,๗๖๔.๐๐  | ประชาชนห่างไกลยาเสพติด                            | ร้อยละของกิจกรรมที่ได้รับการพัฒนา                         |  |
|  | ๑๗. โครงการอบรมให้ความรู้การจัดการขยะ/กิจกรรมรณรงค์เพื่อป้องกันขยะ | ๑๒,๙๐๐.๐๐  | ประชาชนได้รับความรู้การจัดการขยะ                  | ร้อยละของความสะดวกในตำบล                                  |  |
|  | ๑๘. โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุผู้พิการ                  | ๖,๑๓๙,๓๐๐.๐๐                                       | ผู้สูงอายุและคนพิการได้รับเบี้ยยังชีพอย่างทั่วถึง | ร้อยละของการเจ็บป่วยของประชาชนในพื้นที่                   |  |
|  | ๑๙. โครงการอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.คลองน้อย             | ๒๔๗,๔๐๐.๐๐   | ลดรายจ่ายผู้ปกครอง                                | ผลการประเมินคุณภาพมาตรฐานด้านการศึกษาของโรงเรียนในเขตตำบล |  |
|  | ๒๐. โครงการอาหารกลางวันโรงเรียน ภายในตำบลคลองน้อย                  | ๑๙๘,๐๐๐.๐๐   | ลดรายจ่ายผู้ปกครอง                                | ผลการประเมินคุณภาพมาตรฐานด้านการศึกษาของโรงเรียนในเขตตำบล |  |
|  |  | รวม  |   |   | ๖,๙๒๗,๙๔๑.๓๖                                   |
|  | การพัฒนาด้านการศึกษา<br>ทรัพยากรธรรมชาติฯ                          | ๒๑. โครงการปลูกต้นไม้และบำรุงรักษาต้นไม้สองข้างทาง | ๗,๗๒๐.๐๐  | สภาพแวดล้อมในตำบลสะอาด<br>ร่มรื่นสวยงาม                   | ร้อยละของกิจกรรมด้านกรอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ |
| การพัฒนาด้านบริหาร<br>จัดการบ้านเมืองที่ดี | ๒๒. โครงการจัดประชุมประชาคมหมู่บ้าน/ตำบล                           | ๒,๘๕๕.๐๐   | ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น               | ร้อยละของการพัฒนาท้องถิ่น                                 |  |
|  | ๒๓. โครงการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมของพนักงานอบต.                | ๕๘๐.๐๐   | พนักงานมีคุณธรรมจริยธรรมในการดำเนินงานที่ดี       | ร้อยละของการพัฒนาตำบล                                     |  |
|  |  | รวม  |   | ๗,๗๒๐.๐๐  |  |
|  | รวม  |  |   | ๓,๔๓๕.๐๐  |  |
|  | รวมทั้งสิ้น  |  |   | ๙,๐๖๒,๔๔๖.๓๖  |  |

๑.๕ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑  
 ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ/ผลกระทบ

| ยุทธศาสตร์                   | โครงการพัฒนา   | จำนวนเงิน<br>ที่ดำเนินการจริง | ผลที่ได้รับจริง<br>หรือผลที่สำคัญ  | ผลกระทบ  |
|------------------------------|--|-------------------------------|--|--|
| การพัฒนา<br>โครงสร้างพื้นฐาน | ๑. โครงการก่อสร้างถนน คสล. จากถนนวงแหวนถึงบ้านนายสง่า หมู่ที่ ๑ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ                                    | ๑๙๔,๐๐๐.๐๐                    |  |  |
|                              | ๒. โครงการบุกเบิกถนน ขอยเพชรนิมิต ม.๒ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ  | ๑๖๕,๐๐๐.๐๐                    |  |  |
|                              | ๓. โครงการปรับปรุงถนนสายอนามย์ - จิตบางหมาก หมู่ ๓ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ   | ๑๙๗,๐๐๐.๐๐                    |  |  |
|                              | ๔. โครงการบุกเบิกถนนพิเชษฐ จอมสวัสดิ์ หมู่ที่ ๔ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ  | ๒๑๗,๐๐๐.๐๐                    |  |  |
|                              | ๕. โครงการบุกเบิกถนน ขอยช่วย ปานศร หมู่ที่ ๕ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ   | ๑๙๐,๐๐๐.๐๐                    | ประชาชนมีเส้นทาง<br>การคมนาคมที่สะดวกขึ้น<br>สามารถใช้เส้นทางจราจร<br>และขนส่งผลผลิตทางการ<br>เกษตรได้รวดเร็ว และมี<br>ความปลอดภัยในการ<br>สัญจรไปมา | ประชาชนบางส่วนไม่ค่อย<br>ให้ความร่วมมือในการ<br>อุทิศพื้นที่ในการดำเนินงาน<br>ทำให้บางโครงการยังไม่<br>ดำเนินการได้เต็มที่<br>เท่าที่ควร |
|                              | ๖. โครงการปรับปรุงยกระดับถนนหินคลุก ข.บ้านนายประยอม เพชรศรีงาม<br>จต ร.บ้านหนองหญ้าปล้อง หมู่ที่ ๖ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ | ๑๒๘,๐๐๐.๐๐                    |  |  |
|                              | ๗. โครงการปรับปรุงยกระดับถนนสายบ้านนางชูศรี พร้อมประเสริฐ<br>หมู่ที่ ๖ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ                             | ๕๐,๐๐๐.๐๐                     |  |  |
|                              | ๘. โครงการปรับปรุงถนนขอยโรงไถแกว่งแหวงต่อจากถนน คสล.เดิม หมู่ที่ ๗<br>ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ                              | ๑๖๗,๐๐๐.๐๐                    |  |  |
|                              | ๙. โครงการบุกเบิกถนนขอยบุญอยู่ หมู่ที่ ๙ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ   | ๑๙๘,๙๐๐.๐๐                    |  |  |
|                              | ๑๐. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กขอยบุญบันเทิง หมู่ที่ ๒<br>ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ                                  | ๓๔๔,๐๐๐.๐๐                    |  |  |
|                              | ๑๑. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายแยกทางหลวงแผ่นดิน ๔๒๐<br>จตคลองบางพร้าว หมู่ที่ ๘ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ        | ๒๑๐,๐๐๐.๐๐                    |  |  |
|                              | ๑๒. โครงการก่อสร้างถนน คสล. ขอยทยอยโข่ง หมู่ที่ ๗ ต.คลองน้อย อ.เมือง สฎ  | ๘๒,๔๐๐.๐๐                     |  |  |

ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ/ผลกระทบ (ต่อ)

| ยุทธศาสตร์                                    | โครงการพัฒนา   | จำนวนเงิน<br>ที่ดำเนินการจริง | ผลที่ได้รับจริง<br>หรือผลที่สำคัญ                          | ผลกระทบ |
|---|--|-------------------------------|--|---------|
| การพัฒนาด้านการ<br>ส่งเสริมคุณภาพชีวิต        | ๑๓. โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติประจำปี                            | ๑๗,๗๖๕.๐๐                     | เด็กๆ ได้รับความสนุกสนานรื่นเริง<br>และมีความสุขกับกิจกรรม | ไม่มี   |
|   | ๑๔. โครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียน                                | ๒๙๖,๓๖๒.๓๖                    | ลดรายจ่ายผู้ปกครอง เสริมสร้าง<br>สุขภาพที่ดีแก่เด็ก        | ไม่มี   |
|   | ๑๕. โครงการส่งเสริมงานวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น                      | ๑,๕๐๐.๐๐                      | วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นคงอยู่<br>สืบไป                     | ไม่มี   |
|   | ๑๖. โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด                      | ๑๔,๗๖๕.๐๐                     | ประชาชนห่างไกลยาเสพติด                                     | ไม่มี   |
|   | ๑๗. โครงการอบรมให้ความรู้การจัดการขยะ/กิจกรรมรณรงค์เพื่อป้องกันขยะ | ๑๒,๙๐๐.๐๐                     | ประชาชนได้รับความรู้การจัดการ<br>ขยะ                       | ไม่มี   |
|   | ๑๘. โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุผู้พิการ                  | ๖,๑๓๙,๓๐๐.๐๐                  | ผู้สูงอายุและคนพิการได้รับเบี้ยยัง<br>ชีพอย่างทั่วถึง      | ไม่มี   |
|   | ๑๙. โครงการอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.คลองน้อย             | ๒๔๗,๔๐๐.๐๐                    | ลดรายจ่ายผู้ปกครอง เสริมสร้าง<br>สุขภาพที่ดีแก่เด็ก        | ไม่มี   |
|   | ๒๐. โครงการอาหารกลางวันโรงเรียน ภายในตำบลคลองน้อย                  | ๑๙๘,๐๐๐.๐๐                    | ลดรายจ่ายผู้ปกครอง เสริมสร้าง<br>สุขภาพที่ดีแก่เด็ก        | ไม่มี   |
| การพัฒนาด้านการ<br>ทรัพยากรธรรมชาติ           | ๒๑. โครงการปลูกต้นไม้และบำรุงรักษาดับไม้สองข้างทาง                 | ๗,๗๒๐.๐๐                      | สภาพแวดล้อมในตำบลสะอาดร่ม<br>รื่นสวยงาม                    | ไม่มี   |
| การพัฒนาด้านการบริหาร<br>จัดการบ้านเมืองที่ดี | ๒๒. โครงการจัดประชุมประชาคมหมู่บ้าน/ตำบล                           | ๒,๘๕๕.๐๐                      | ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา<br>ท้องถิ่น                    | ไม่มี   |
|   | ๒๓. โครงการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมของพนักงานอบต.                | ๕๘๐.๐๐                        | พนักงานมีคุณธรรมจริยธรรมในการ<br>ดำเนินชีวิตมากขึ้น        | ไม่มี   |

### ๑.๕ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไขปัญหา

#### ปัญหาและอุปสรรค

- การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น มีโครงการ/แผนงาน เป็นจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อยที่มีอยู่อย่างจำกัด

- การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาในแต่ละปียังไม่คำนึงถึงความเหมาะสมและความเป็นไปได้เท่าที่ควร และนำโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาไปปฏิบัติน้อย ส่งผลให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนาอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ

- สัดส่วนโครงการของยุทธศาสตร์การพัฒนา ยังคงเน้นโครงสร้างพื้นฐานเป็นส่วนใหญ่

#### แนวทางการแก้ไขปัญหา

- การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาแต่ละปี ควรคำนึงถึงความเร่งด่วน ความเหมาะสมและความเป็นไปได้ มีผลให้ร้อยละของความสำเร็จอยู่ในเกณฑ์ที่สูง ผลสัมฤทธิ์ คือ องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อยมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

- การตั้งงบประมาณโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ควรตั้งงบประมาณให้สอดคล้องและใกล้เคียงกับการเบิกจ่ายจริง ซึ่งจะเห็นได้ว่าบางโครงการมีการตั้งงบประมาณสูง แต่มีการเบิกจ่ายเพียงนิดเดียว ทำให้มีเงินเหลือจากโครงการ

- ควรกระจายโครงการพัฒนา ให้ครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์ เพื่อกระจายการพัฒนาให้เหมาะสมกับพื้นที่

## ๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

### ๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

#### ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

#### ๑. แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ๖ ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง
๒. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
๓. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
๔. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม การสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

#### ภาคทางสังคม

๕. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

#### ๒. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

#### วิสัยทัศน์

จากสถานะของประเทศและบริบทการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่ประเทศกำลังประสบอยู่ ทำให้การกำหนดวิสัยทัศน์แผนพัฒนา ฉบับที่ ๑๒ ยังคงมีความต่อเนื่องจากวิสัยทัศน์แผนพัฒนา ฉบับที่ ๑๑ และกรอบหลักการของการวางแผนที่น้อมนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยึดคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม การพัฒนาที่ยึดหลักสมดุล ยั่งยืน โดยวิสัยทัศน์ของการพัฒนาในแผนพัฒนา ฉบับที่ ๑๒ ต้องให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่มุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านประเทศไทยจากประเทศที่มีรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง มีความมั่นคง และยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ระยะยาว “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ของประเทศ

#### เป้าหมายการพัฒนาประเทศ

๑. การหลุดพ้นจากกับดักประเทศรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง
  - (๑) เศรษฐกิจขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๕.๐
  - (๒) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว (GDP Per Capita) และรายได้ประชาชาติต่อหัว (GNP Per Capita) ณ สิ้นแผนพัฒนา ฉบับที่ ๑๒ ในปี ๒๕๖๔ เพิ่มขึ้นเป็น ๓๑๗,๐๕๑ บาท (๙,๓๒๕ ดอลลาร์ สรอ.) และ ๓๐๑,๑๙๙ บาท (๘,๘๕๙ ดอลลาร์ สรอ.) ต่อคนต่อปี
  - (๓) ผลผลิตการผลิตเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๒.๕ ต่อปี
  - (๔) การลงทุนรวมขยายตัวไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๘.๐ (การขยายตัวของการลงทุนภาครัฐไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๑๐.๐ และการลงทุนของภาคเอกชนขยายตัวไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๗.๕ ในขณะที่ปริมาณการส่งออกขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๔.๐ ต่อปี)
๒. การพัฒนาศักยภาพคนให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศและการสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ
  - (๑) ประชาชนทุกช่วงวัยมีความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจและสังคม (SocioEconomic Security) และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
  - (๒) การศึกษาและการเรียนรู้ได้รับการพัฒนาคุณภาพ
  - (๓) สถาบันทางสังคมมีความเข้มแข็งเป็นฐานรากที่เอื้อต่อการพัฒนาคน
๓. การลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
  - (๑) การกระจายรายได้มีความเท่าเทียมกันมากขึ้น
  - (๒) บริการทางสังคมมีคุณภาพและมีการกระจายอย่างทั่วถึง

๔. การสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(๑) รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร สร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม

(๒) ขับเคลื่อนประเทศสู่เศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(๓) เพิ่มขีดความสามารถในการรับมือภัยพิบัติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

(๔) เพิ่มประสิทธิภาพและเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๕) มีการบริหารจัดการน้ำให้สมดุลระหว่างการอุปสงค์และอุปทานของน้ำ

๕. การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ

(๑) การบริหารงานภาครัฐที่โปร่งใส เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ และมีส่วนร่วม

(๒) ขจัดการทุจริตคอร์รัปชัน

(๓) มีการกระจายอำนาจที่เหมาะสม

**กรอบยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒** ประกอบด้วย ๑๐ ยุทธศาสตร์หลัก ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

๒. ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

๓. ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

๕. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ

๗. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

๘. ยุทธศาสตร์ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม

๙. ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคเมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

๑๐. ยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศ ประเทศเพื่อนบ้าน และภูมิภาค

**ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

๑. วิสัยทัศน์

**“ ตำบลน่าอยู่ เศรษฐกิจยั่งยืน ท้องเที่ยววิถีชุมชน สังคมเข้มแข็ง พัฒนาสู่อาเซียน ”**

๒. ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๓. เป้าประสงค์

๑. เพื่อพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๒. เพื่อพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

๓. เพื่อพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

๔. เพื่อพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว

๕. เพื่อพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๖. เพื่อพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๔. ตัวชี้วัด

๑. กรณีโครงการโครงสร้างพื้นฐาน วัดคุณภาพงานจากการที่ กกก.ตรวจรับงานจ้างตรวจรับงาน โดยจะต้องได้คุณภาพงานที่ดี ไม่มีปัญหาและข้อท้วงติง

๒. กรณีโครงการด้านอื่นๆ วัดจากการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในโครงการทุกประการ

๕. ค่าเป้าหมาย

| ยุทธศาสตร์   | เป้าหมาย  |
|--|---|
| ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน                  | การก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงถนนและท่อระบายน้ำ โครงสร้างพื้นฐานต่างๆในพื้นที่ เช่น ถนน สะพาน ราง ระบายน้ำที่ปลอดภัยเยี่ยม ท่อ คสล. หอกระจายข่าว ระบบน้ำอุปโภคบริโภค อาคารต่างๆ สิ่งก่อสร้างในมา ปนสถาน ป้ายจราจร กระจกโค้งป้องกันอุบัติเหตุ ไฟ กระจับปรี ฯลฯ   |
| ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ                          | โครงการพัฒนาสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิตต่างๆ เช่น การช่วยเหลือผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส โครงการพัฒนาหมู่บ้านในด้านสังคมและ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต ส่งเสริมการสหกรณ์ ส่งเสริม เยาวชน สตรี อุดหนุน อปท.อื่น ส่วนราชการหรือหน่วย อื่นของรัฐ องค์กรประชาชน องค์กรการกุศล องค์กรที่ จัดตั้งตามกฎหมาย เพื่อดำเนินโครงการที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต ฯลฯ  |
| ยุทธศาสตร์   | เป้าหมาย  |
| ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต            | โครงการพัฒนาส่งเสริมและพัฒนาศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม สร้างภูมิคุ้มกันทางสังคมแก่เยาวชนให้มี คุณธรรม ส่งเสริมพัฒนาด้านการกีฬาและนันทนาการ ส่งเสริมสุขภาพอนามัย และสังคมสงเคราะห์ และ ส่งเสริมคุณภาพชีวิตต่างๆ เช่น การช่วยเหลือผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส โครงการ พัฒนาหมู่บ้านในด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต ส่งเสริมเยาวชน สตรี อุดหนุน อปท.อื่น ส่วนราชการ หรือหน่วยอื่นของรัฐ องค์กรประชาชน องค์กรการกุศล องค์กรที่จัดตั้งตามกฎหมาย เพื่อดำเนินโครงการที่มี วัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต ฯลฯ |
| ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนาการ ท้องเที่ยว | พัฒนา วางแผน ปรับปรุง ส่งเสริมการท่องเที่ยวในพื้นที่ ตำบลคลองน้อย   |
| ๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการทรัพยากรธรรมชาติ               | การบริหารจัดการ บำบัดฟื้นฟู สร้างเครือข่ายการมี   |

|   |  |
|---|--|
| และสิ่งแวดล้อม                                      | ส่วนร่วม และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น ปลูกต้นไม้ อนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำ ตามพระราชดำริฯ เป็นต้น                        |
| ๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี | พัฒนาด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน พัฒนาโครงสร้างองค์กรให้ทันสมัย พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร พัฒนาการจัดเก็บรายได้ |

## ๖. กลยุทธ์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
  - ๑.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
  - ๒.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
  - ๓.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว
  - ๔.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
  - ๕.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
  - ๖.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

## ๗. จุดยืนทางยุทธศาสตร์

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย

การกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อยกำหนดการพัฒนาที่ครอบคลุมกิจกรรมต่างๆขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อยที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ๖ ยุทธศาสตร์ และ ๖ กลยุทธ์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
  - ๑.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
  - ๒.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
  - ๓.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว
  - ๔.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
  - ๕.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
  - ๖.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

## ๘. ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ในภาพรวมแล้วยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย มุ่งพัฒนา ๖ ด้าน ได้แก่ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต การพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

### ๓. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

#### ๓.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

##### ๓.๑.๑ ศักยภาพการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

##### จุดแข็ง (Strength = S)

๑. ด้านการบริหารจัดการและความต้องการ ประชาชนมีความต้องการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง

๒. บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน

๓. เทคนิคการทำงาน ส่วนมากเป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง

##### จุดอ่อน (Weakness = W)

๑. โครงการขนาดใหญ่ต้องใช้งบประมาณสูง องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อยไม่สามารถดำเนินโครงการได้เนื่องจากมีงบประมาณไม่เพียงพอ

๒. เครื่องมือ อุปกรณ์ในการทำงานไม่เพียงพอโดยเฉพาะเครื่องจักรต่างๆ

##### โอกาส (Opportunity = O)

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐ ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่นไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณสุขโรค สาธารณูปการ เป็นต้น

๒. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่ในการจัดระบบบริเวณสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โครงการที่หน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่อบต.

##### อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

๑. โครงการที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูงหรือความชำนาญเป็นพิเศษ องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ยังไม่มีความชำนาญและยังขาดบุคลากร

๒. จำนวนงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินการ เมื่อเทียบกับปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้นที่

#### ๓.๑.๒ ศักยภาพการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

##### จุดแข็ง (Strength = S)

๑. การขนส่งสินค้าสะดวก อยู่ใกล้กับศูนย์กลางการค้าเมืองสุราษฎร์ธานี

๒. บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน

๓. มีทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่สมบูรณ์ ต้นทุนการดำเนินงานบางประเภทโดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก

๔. เทคนิคการทำงานส่วนมาก เป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง

**จุดอ่อน (Weakness = W)**

๑. ระบบฐานข้อมูลด้านเศรษฐกิจและความยากจนไม่ถูกต้อง ไม่ชัดเจน ประชาชนให้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อน

๒. ผลผลิตทางการเกษตรมีต้นทุนการผลิตสูงแต่มีราคาต่ำ ขาดการจัดการเกี่ยวกับผลผลิตแต่ละชนิดให้มีประสิทธิภาพ

**โอกาส (Opportunity = O)**

๑. การแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจและความยากจนเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม

๒. การแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจและความยากจนเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสุราษฎร์ธานี โอกาสที่จะได้รับการสนับสนุนมีมาก

**อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)**

๑. การแก้ไขปัญหาด้านเศรษฐกิจและความยากจน เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลาย ๆ ส่วนที่ต้องประสานงานกัน จึงเกิดผลสัมฤทธิ์

๒. ตลาดสินค้าการเกษตรมีความต้องการที่ไม่แน่นอน

๓.๑.๓ สักยภาพการพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

**จุดแข็ง (Streng = S)**

๑. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตอย่างต่อเนื่อง

๒. บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน

๓. เทคนิคการทำงานส่วนมาก เป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง

**จุดอ่อน (Weakness = W)**

๑. ขาดบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านมารับผิดชอบงานด้านสังคม

๒. ระบบฐานข้อมูลด้านสังคมและสาธารณสุขไม่ถูกต้อง ไม่ชัดเจน ประชาชนให้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อน

**โอกาส (Opportunity = O)**

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตเป็นยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดสุราษฎร์ธานี โอกาสที่จะได้ขอรับการสนับสนุนงบประมาณมีมาก

**อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)**

๑. การแก้ไขปัญหาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลาย ๆ ส่วนที่ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์

๒. ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องค่อนข้างมากทำให้การดำเนินงานไม่คล่องตัว เกิดความล่าช้าในการทำงาน ประชาชนจึงเกิดความเบื่อหน่าย

๓.๑.๔ สักยภาพการพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว

**จุดแข็ง (Streng = S)**

๑. ด้านการบริหารจัดการและความต้องการ ประชาชนมีความต้องการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว

๒. มีแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ เหมาะสำหรับส่งเสริมเป็นสถานที่ท่องเที่ยวและพักผ่อนเชิงอนุรักษ์ธรรมชาติ

๓. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงานโดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก

จุดอ่อน (Weakness = W)

๑. ขาดบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านมารับผิดชอบงานด้านการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว

๒. ขาดการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง

โอกาส (Opportunity = O)

๑. การส่งเสริมการท่องเที่ยวเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม

๒. การส่งเสริมการท่องเที่ยวเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสุราษฎร์ธานี โอกาสที่จะได้รับการสนับสนุนมีมาก

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

๑. การส่งเสริมการท่องเที่ยวเป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลาย ๆ ส่วนที่ต้องประสานงานกัน จึงเกิดผลสัมฤทธิ์

๓.๑.๕ ศักยภาพการพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

จุดแข็ง (Streng = S)

๑. บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน

๒. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงานโดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก

๓. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

จุดอ่อน (Weakness = W)

๑. ประชาชนยังขาดความสนใจในเรื่องการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

๒. เครื่องมือ อุปกรณ์ในการทำงานไม่เพียงพอ

โอกาส (Opportunity = O)

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสุราษฎร์ธานี มีโอกาสได้รับการสนับสนุนมาก

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

๑. ขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างจริงจัง

๓.๑.๖ ศักยภาพการพัฒนาด้านบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

จุดแข็ง (Streng = S)

๑. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการบริหารจัดการที่ดี

๒. บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิอยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตาม

จุดอ่อน (Weakness = W)

๑. ประชาชนยังไม่เข้าใจบทบาทของตนเองในการพัฒนาท้องถิ่น
๒. ประชาชนยังขาดความสนใจในเรื่องการเมืองการปกครอง

โอกาส (Opportunity = O)

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการองค์กรที่ดี เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่รัฐบาลส่งเสริม

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

๑. การพัฒนาด้านบริหารจัดการองค์กรที่ดี เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลาย ๆ ส่วนที่ต้องประสานงานกัน จึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์

๒. การพัฒนาด้านบริหารจัดการองค์กรที่ดี เป็นงานที่ต้องอาศัยจิตสำนึก จึงเป็นงานที่ค่อนข้างจะคาดเดาผลงานได้ยาก

## ๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

## ๓.๒.๑ การเปลี่ยนแปลงในประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

- รัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลกระทบต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร
- แนวโน้มการยกฐานะจาก อบต. เป็นเทศบาลทั่วประเทศ
- แนวโน้มการควบรวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ในตำบลเดียวกันให้มีองค์กรเดียว
- การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการจัดสรรเงินงบประมาณให้ อบต.

## ๓.๒.๒ การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาคที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

AEC หรือ Asean Economics Community คือการรวมตัวของชาติในอาเซียน ๑๐ ประเทศ โดยมี ไทยพม่าลาวเวียตนามมาเลเซียสิงคโปร์อินโดนีเซียฟิลิปปินส์กัมพูชาบรูไน เพื่อที่จะให้มีผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจร่วมกัน จะมีรูปแบบคล้ายๆ กลุ่ม Euro Zone นั้นเอง จะทำให้มีผลประโยชน์อำนาจต่อรองต่างๆ กับคู่ค้าได้มากขึ้น และการนำเข้า ส่งออกของชาติในอาเซียนก็จะเสรี ยกเว้นสินค้าบางชนิดที่แต่ละประเทศอาจจะขอไว้ไม่ลดภาษีนำเข้า (เรียกว่าสินค้าอ่อนไหว)

Aseanจะรวมตัวเป็น ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและมีผลเป็นรูปธรรม ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๘ ณ วันนั้นจะทำให้ภูมิภาคนี้เปลี่ยนไปอย่างมากโดย AEC Blueprint (แบบพิมพ์เขียว) หรือแนวทางที่จะให้ AEC เป็นไปคือ

๑. การเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวกัน
๒. การเป็นภูมิภาคที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง
๓. การเป็นภูมิภาคที่มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่เท่าเทียมกัน
๔. การเป็นภูมิภาคที่มีการบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก

จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อยได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา ไว้จำนวน ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนั้น จึงวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาค หรือ การเข้าสู่ AEC ที่จะส่งผลกระทบต่อองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ในยุทธศาสตร์ต่างๆ ดังนี้

## ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ของไทย ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการหลั่งไหลเข้ามาของประชากรประเทศเพื่อนบ้านไม่ว่าจะเข้ามาในฐานะนักท่องเที่ยว คนทำงาน หรือ การอื่นใด การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ เช่น ถนน ป้ายจราจรที่มีภาษาอังกฤษและภาษาต่างประเทศที่จำเป็น เป็นต้น

### ๑.๑ แนวทางด้านก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงถนน และท่อระบายน้ำ

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อยได้จัดสรรงบประมาณเพื่อการดำเนินการ ในการพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน สามารถพัฒนาระบบการคมนาคมให้ดีขึ้นในระดับหนึ่ง ราษฎรส่วนใหญ่ได้รับประโยชน์ สามารถใช้เส้นทางจราจรและขนส่งผลผลิตออกไปจำหน่ายยังท้องตลาดได้สะดวกขึ้น , การระบายน้ำดีขึ้นน้ำไม่ท่วมขัง, ผู้ใช้ถนนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เป็นการแก้ปัญหาการคมนาคมให้แก่ราษฎรตรงตาม ความต้องการของราษฎรในตำบล

### ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อยได้สนับสนุนให้ประชาชนมีอาชีพและรายได้ที่มั่นคงและ เพียงพอต่อการดำรงชีวิต สามารถพึ่งตนเองได้ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนในชุมชน เช่นการจัดทำโครงการ ของแต่ละหมู่บ้าน เพื่อส่งเสริมอาชีพราษฎรของกลุ่มสตรี เช่น การจัดทำกลุ่มผ้าบาติก, การผูกผ้าในงานพิธี ต่าง ๆ , การทำของชำร่วย เป็นต้น

### ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ได้ดำเนินการจัดสรรงบประมาณ การพัฒนาด้านสังคม สาธารณสุข การศึกษา และวัฒนธรรม เพื่อให้เกิดชุมชนที่เข้มแข็ง โดยดำเนินการจัดฝึกอบรม อบรม. เพื่อดูแลสุขภาพปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้กับราษฎรในตำบล ร่วมกับสถานีอนามัยตำบลคลองน้อย ในการ จัดกิจกรรมรณรงค์ควบคุมการแพร่ระบาดของโรคไข้เลือดออกการให้การสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุและผู้ พิการ จัดกิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติ และมอบทุนการศึกษาให้กับเด็ก จัดแข่งกีฬาตำบล สนับสนุนกีฬาอำเภอ จังหวัด อุดหนุนส่งเสริมและจัดกิจกรรมประเพณีท้องถิ่น เช่น อุดหนุนงบประมาณเพื่อจัดเรือพนมพระให้กับวัด

### ๔. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริม และพัฒนาการท่องเที่ยว

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อยได้ดำเนินการจัดสรรงบประมาณเพื่อการพัฒนาปรับปรุงแหล่ง ท่องเที่ยว การพัฒนาส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมด้านการท่องเที่ยว และการพัฒนายกระดับมาตรฐานการ บริการ และความปลอดภัย

### ๕. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ได้จัดสรรงบประมาณเพื่อจ้างแ้ว้งางทำความสะอาด ถนนหนทางในพื้นที่รับผิดชอบและรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้เยาวชนและประชาชนรักและหวงแหนสิ่งแวดล้อม การประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการดูแลสุขภาพความสะอาด ทั้งนี้ เพื่อให้สภาพถนนหนทางสะอาด สวยงาม สะดวกและเกิดความปลอดภัย และมีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดีอย่างยั่งยืน

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี มุ่งให้บริการประชาชนอย่าง เต็มที่ เพื่อให้เกิดความพอใจสูงสุด โดยได้ดำเนินการในด้านต่างๆ ดังนี้

๑) ให้บริการประชาชนในช่วงหยุดพักกลางวันในวันทำการ และในวันเสาร์เต็มวัน มีการลด ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้สามารถบริการได้รวดเร็วขึ้น ออกจัดเก็บภาษีนอกพื้นที่ เพื่ออำนวยความสะดวก ให้กับประชาชน

๒) โครงการฝึกอบรม สัมมนา ของพนักงาน สมาชิก และผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้การบริหาร การปฏิบัติงานมีคุณภาพ มีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓) มีการดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายตำบล โดยเน้น การมีส่วนร่วมจากประชาชนในลักษณะการจัดประชุมประชาคม เพื่อให้ได้ข้อมูล ปัญหาและความต้องการ จากประชาชนที่แท้จริง

๔) ซ่อมแซมและจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน เพื่อให้บริการประชาชนให้สะดวก รวดเร็ว และ ทันสมัยมากยิ่งขึ้น