

# แผนดำเนินงานการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓



องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย  
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี

---

งานกาจ้หน้าท้  
สำนักงานปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย  
โทร./โทรสาร ๐-๗๗๓๘-๐๙๒๐-๑  
[www.klongnoi.go.th](http://www.klongnoi.go.th)

## คำนำ

การพัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย คำนึงถึงการสร้างกำลังคนในการปฏิบัติราชการอย่างมีคุณภาพ ทั้งในด้านสมรรถนะ การบริหารผลงาน และการพิทักษ์ระบบคุณธรรม เพื่อให้บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลทุกตำแหน่งมีความรู้ในขอบเขตภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบเฉพาะตำแหน่ง ระเบียบแบบแผนของทางราชการ หลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติราชการ ตลอดจนความประพฤติปฏิบัติตนให้เหมาะสมสำหรับตำแหน่ง และบรรลุผลสัมฤทธิ์ของทางราชการ เป็นพนักงานส่วนตำบลที่ดีที่มีคุณธรรม โดยได้กำหนดหลักสูตรพัฒนาในหลากหลายมิติ อาทิ เช่น ด้านความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติงาน ด้านพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบเฉพาะตำแหน่ง ด้านการบริหารงาน ตลอดจนด้านคุณธรรมและจริยธรรม เป็นต้น

คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ได้ใช้กรอบแนวทางการพัฒนาบุคลากรตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุราษฎร์ธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๕๖ และแก้ไขเพิ่มเติม ดำเนินการ รวมทั้ง ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรด้านการเมือง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งต่างๆ ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย

ตุลาคม ๒๕๖๒

## สารบัญ

| เรื่อง   | หน้า |
|--|------|
| คำนำ   | (๒)  |
| ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล                         | ๑    |
| ส่วนที่ ๒ วัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนา          | ๓    |
| วัตถุประสงค์                                       | ๓    |
| เป้าหมายการพัฒนา                                   | ๓    |
| ส่วนที่ ๓ หลักสูตรการพัฒนา                         | ๔    |
| ส่วนที่ ๔ วิธีการพัฒนาและระยะเวลาดำเนินการพัฒนา    | ๕    |
| วิธีการพัฒนา                                       | ๕    |
| ระยะเวลาดำเนินการพัฒนา                             | ๕    |
| บัญชีรายละเอียดวิธีการพัฒนาและระยะเวลาการดำเนินการ | ๖    |
| ส่วนที่ ๕ งบประมาณในการดำเนินการพัฒนา              | ๑๕   |
| ส่วนที่ ๖ การติดตามและประเมินผล                    | ๑๖   |
| ภาคผนวก  | ๑๗   |
| ก.แบบประเมินและติดตามผลการฝึกอบรม                  | ๑๘   |

**แผนดำเนินงานการพัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย  
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓**

\*\*\*\*\*

**ส่วนที่ ๑  
หลักการและเหตุผล**

๑. ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุราษฎร์ธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๕๖ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒๗) พ.ศ. ๒๕๕๓ หมวด ๑๒ การบริหารงานบุคคล ส่วนที่ ๓ การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ข้อ ๒๕๘ - ๒๕๙ กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลมีการพัฒนาผู้ได้รับการบรรจุเข้ารับราชการเป็นพนักงานส่วนตำบลก่อนมอบหมายหน้าที่ให้ปฏิบัติ เพื่อให้รู้ระเบียบแบบแผนของทางราชการ หลัก และวิธีปฏิบัติราชการ บทบาท และหน้าที่ของพนักงานส่วนตำบล ในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และแนวทางปฏิบัติตนเพื่อเป็นพนักงานส่วนตำบลที่ดี โดยการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลต้องดำเนินการพัฒนาให้ครบถ้วนตามหลักสูตรที่กำหนด เช่น การพัฒนาด้านความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ให้ใช้วิธีการฝึกอบรมในห้องอบรม การฝึกอบรมทางไกล หรือการพัฒนาตนเองก็ได้ หากองค์การบริหารส่วนตำบล มีความประสงค์จะพัฒนาเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับความจำเป็นในการพัฒนาของแต่ละองค์การบริหารส่วนตำบลก็ให้กระทำได้ ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลที่จะดำเนินการจะต้องใช้หลักสูตรที่คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.จังหวัด) กำหนดเป็นหลักสูตรหลัก และเพิ่มเติมหลักสูตรตามความจำเป็นที่องค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาเห็นว่ามีความเหมาะสมต่อไป การพัฒนาพนักงานส่วนตำบลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ ให้องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถเลือกใช้วิธีการพัฒนาอื่น ๆ ได้ เช่น การพัฒนาโดยผู้บังคับบัญชา และการฝึกภาคสนาม และอาจกระทำได้โดยสำนักงานคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.) สำนักงานคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.จังหวัด) องค์การบริหารส่วนตำบลต้นสังกัด หรือสำนักงานคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.จังหวัด) ร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลต้นสังกัด หรือองค์การบริหารส่วนตำบลต้นสังกัดร่วมกับส่วนราชการอื่นหรือภาคเอกชนก็ได้

๒.ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุราษฎร์ธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๕๖ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒๗) พ.ศ. ๒๕๕๓ หมวด ๑๒ การบริหารงานบุคคล ส่วนที่ ๓ การพัฒนาพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล ข้อ ๒๖๙ ให้องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในการจัดทำแผนการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ต้องกำหนดตามกรอบของแผนแม่บทการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลที่คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.) กำหนด โดยให้กำหนดเป็นแผนการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ตามกรอบของแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลนั้น

จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย จึงได้หาความจำเป็นในการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล การศึกษาวิเคราะห์ถึงความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลตำแหน่งต่าง ๆ ทั้งในฐานะตัวบุคคล และฐานะตำแหน่ง ตามที่กำหนดในส่วนราชการตามแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบล ตลอดทั้งความจำเป็นในด้านความรู้ความสามารถทั่วไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้ความสามารถและทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร และด้านคุณธรรมและจริยธรรม จึงจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลขึ้น

## ส่วนที่ ๒

### วัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนา

#### ๑. วัตถุประสงค์

๑.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการบรรจุแต่งตั้งเข้ารับราชการเป็นพนักงานส่วนตำบลได้เรียนรู้แบบแผนของทางราชการ หลักและวิธีการปฏิบัติราชการ เข้าใจถึงบทบาทและหน้าที่และแนวทางการปฏิบัติตนเป็นข้าราชการที่ดี ตามหลักสูตรที่ ก.อบต. กำหนด

๑.๒ เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง

๑.๓ เพื่อพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม เสียสละ โปร่งใส พร้อมรับการตรวจสอบ โดยยึดประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน

๑.๔ เพื่อให้ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่พัฒนาผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทิศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๕ เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับมีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุม ดูแล และการพัฒนาผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาที่อยู่ภายใต้การบังคับบัญชาโดยตรง รวมทั้งผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาที่เพิกย้ายหรือโอนมาดำรงตำแหน่ง ซึ่งอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาของตน

๑.๖ เพื่อพัฒนาคณะผู้บริหารและสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล มีความสามารถในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ

#### ๒. เป้าหมายการพัฒนา

๒.๑ พนักงานส่วนตำบลที่ได้รับการบรรจุแต่งตั้งเข้ารับราชการเป็นพนักงานส่วนตำบลเข้าใจแบบแผนของทางราชการ หลักและวิธีการปฏิบัติราชการ

๒.๑ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๒.๓ เพื่อให้บุคลากรมีการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง ลดปัญหาในการปฏิบัติงาน โดยยึดประโยชน์ของส่วนรวม

๒.๔ เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาและผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา มีความพร้อมในการปฏิบัติงานในระดับที่สูงขึ้น

๒.๕ เพื่อให้การประสานการทำงานเป็นทีมและปฏิบัติหน้าที่อย่างสอดคล้องกันและเป็นระบบ

๒.๖ เพื่อพัฒนาส่งเสริมความรู้ ความสามารถด้านการบริหารให้แก่คณะผู้บริหารและสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล

## ส่วนที่ ๓ หลักสูตรการพัฒนา

### หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุราษฎร์ธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของพนักงานส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๔๖ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒๗) พ.ศ. ๒๕๕๓ ข้อ ๒๖๗ การพัฒนาผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา ต้องพัฒนา ๕ ด้าน ได้แก่

๑. ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โดยทั่วไป เช่น ระเบียบกฎหมาย นโยบายสำคัญของรัฐบาล สถานที่ โครงสร้างของงาน นโยบาย ต่าง ๆ เป็นต้น

๒. ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ได้แก่ ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานของตำแหน่งหนึ่งตำแหน่งใดโดยเฉพาะ เช่น งานฝึกอบรม งานพิมพ์ดีด งานด้านช่าง เป็นต้น

๓. ด้านการบริหาร ได้แก่ รายละเอียดที่เกี่ยวกับการบริหารงานและการบริการ ประชาชน เช่น ในเรื่องการวางแผน การมอบหมายงาน การจูงใจ การประสานงาน เป็นต้น

๔. ด้านคุณสมบัติส่วนตัว ได้แก่ การช่วยเสริมบุคลิกภาพที่ดี ส่งเสริมให้สามารถ ปฏิบัติงานร่วมกับบุคคลอื่นได้อย่างราบรื่น และมีประสิทธิภาพ เช่น มนุษย์สัมพันธ์การทำงาน การสื่อสารและสื่อความหมาย การเสริมสร้างสุขภาพอนามัย เป็นต้น

๕. ด้านศีลธรรม คุณธรรม และจริยธรรม ได้แก่ การพัฒนาคุณธรรมและ จริยธรรมในการปฏิบัติงาน เช่น จริยธรรมในการปฏิบัติงาน การพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อ ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การปฏิบัติงานอย่างมีความสุข เป็นต้น

ดังนั้น จึงให้ผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ การฝึกอบรมตาม หลักสูตรการปฏิบัติหน้าที่ราชการอย่างน้อย ๑ หลักสูตร หรือหลายหลักสูตร ตามความเหมาะสมกับ ตำแหน่ง ดังนี้

๑. หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ
๒. หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ความรับผิดชอบ
๓. หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง
๔. หลักสูตรด้านการบริหาร
๕. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม

## ส่วนที่ ๔ วิธีการพัฒนาและระยะเวลาดำเนินการพัฒนา

### ๑. วิธีการพัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล

วิธีการพัฒนาผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง องค์การบริหารส่วนตำบลจะเป็นหน่วยดำเนินการเอง หรืออาจดำเนินการร่วมกับ สถาบันพัฒนาบุคลากร หรือส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นเป็นผู้ดำเนินการอบรม โดยวิธีการใดวิธีการหนึ่งตามความจำเป็นและเหมาะสม ดังนี้

๑.๑ การปฐมนิเทศ จะดำเนินการก่อนที่จะมีการมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ เฉพาะ พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างผู้ที่ได้รับการบรรจุแต่งตั้งเข้ารับราชการใหม่

๑.๒ การฝึกอบรม อาจดำเนินการโดยองค์การบริหารส่วนตำบลเอง หรือ คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุราษฎร์ธานี สำนักงานท้องถิ่นจังหวัดสุราษฎร์ธานีหรือ สถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น หรือส่วนราชการอื่น ตามความจำเป็นและเหมาะสม

๑.๓ การศึกษา หรือดูงาน อาจดำเนินการในหลักสูตรอบรมและศึกษาหรือดูงานที่อยู่ในความสนใจและเกี่ยวข้องกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล รวมทั้งองค์การบริหารส่วนตำบลจะสนับสนุนงบประมาณ เพื่อให้ทุนการศึกษาระดับปริญญาตรี และปริญญาโท แก่ผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง

๑.๔ การประชุมเชิงปฏิบัติการหรือสัมมนา อาจดำเนินการโดยคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุราษฎร์ธานี หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

๑.๕ การสอนงาน ให้ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่สอนงานให้กับผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาก่อนมอบหมายงาน

๑.๖ การให้คำปรึกษา ให้ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่ให้คำปรึกษาด้วยวิธีการที่เหมาะสม

๑.๗ การประชุม จะจัดให้มีการประชุมพนักงานส่วนตำบลอย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง

### ๒. ระยะเวลาดำเนินการพัฒนา

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๒- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕) ระยะเวลากิจกรรมการพัฒนาบุคลากรตามแผนพัฒนาบุคลากร ตามบัญชีรายละเอียดวิธีการพัฒนา และระยะเวลาการดำเนินกิจกรรม/โครงการ/หลักสูตร การพัฒนาบุคลากรตามแผนดำเนินงานการพัฒนาบุคลากร (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓)

บัญชีรายละเอียดวิธีการพัฒนาและระยะเวลาการดำเนินกิจกรรม/โครงการ/หลักสูตร การพัฒนาบุคลากรตามแผนดำเนินงานการพัฒนาบุคลากร  
(ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓)

ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน

| กิจกรรม/<br>โครงการ/<br>หลักสูตร   | วัตถุประสงค์  | เป้าหมาย/<br>ตัวชี้วัด   | วิธีการพัฒนา  | ระยะเวลาดำเนินการและงบประมาณ |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                |                | ผลที่คาดว่าจะได้รับ | หน่วยงาน<br>ดำเนินการ  | การติดตามและ<br>ประเมินผล                  |  |
|------------------------------------|---|--|---|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|--|--|--|
|                                    |   |  |   | ต.<br>ค.<br>๖๒               | พ.<br>ย.<br>๖๒ | ธ.<br>ค.<br>๖๒ | ม.<br>ค.<br>๖๓ | ก.<br>พ.<br>๖๓ | มี.<br>ค.<br>๖๓ | เม.<br>ย.<br>๖๓ | พ.<br>ค.<br>๖๓ | มิ.<br>ย.<br>๖๓ | ก.<br>ค.<br>๖๓ | ส.<br>ค.<br>๖๓ | ก.<br>ย.<br>๖๓ |                     |  |  |  |
| โครงการ<br>ปฐมนิเทศ<br>บุคลากรใหม่ | เพื่อให้รัฐระเบียบ<br>แบบแผนของทาง<br>ราชการ หลักและ<br>วิธีการปฏิบัติ<br>ราชการ บทบาท<br>และหน้าที่ต่างๆ | พนักงานส่วน<br>ตำบลหรือ<br>พนักงานจ้างที่<br>บรรจุแต่งตั้งใหม่ | -การ<br>ปฐมนิเทศ<br>-การสอนงาน<br>-การให้<br>คำปรึกษา |                              |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                |                |                     | ผู้ผ่านปฐมนิเทศมี<br>ความรู้ ความ<br>เข้าใจ ในระเบียบ<br>แบบแผนของทาง<br>ราชการ หลักการ<br>และวิธีการปฏิบัติ<br>ราชการบทบาท<br>และหน้าที่ต่างๆ | -อบต.คลองน้อย<br>-สนง.สจจ.<br>สุราษฎร์ธานี | -แบบติดตาม<br>และประเมินผล<br>-รายงานผลต่อ<br>ผู้บังคับบัญชา |

หมายเหตุ ตามความจำเป็นและเหมาะสมทั้งนี้ให้คำนึงถึงสถานะทางการคลังและงบประมาณ

ทศศาสตร์การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบหรือส่งเสริมศักยภาพการปฏิบัติงาน

| กิจกรรม/<br>โครงการ/<br>หลักสูตร   | วัตถุประสงค์   | เป้าหมาย/<br>ตัวชี้วัด  | วิธีการพัฒนา  | ระยะเวลาดำเนินการและงบประมาณ |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                |                | ผลที่คาดว่าจะ<br>จะได้รับ | หน่วยงาน<br>ดำเนินการ  | การติดตามและ<br>ประเมินผล            |  |
|--|--|---|---|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------|--|--------------------------------------|--|
|  |  |   |   | ต.<br>ค.<br>๖๒               | พ.<br>ย.<br>๖๒ | ธ.<br>ค.<br>๖๒ | ม.<br>ค.<br>๖๓ | ก.<br>พ.<br>๖๓ | มี.<br>ค.<br>๖๓ | เม.<br>ย.<br>๖๓ | พ.<br>ค.<br>๖๓ | มิ.<br>ย.<br>๖๓ | ก.<br>ค.<br>๖๓ | ส.<br>ค.<br>๖๓ | ก.<br>ย.<br>๖๓ |                           |  |                                      |  |
| โครงการพัฒนา<br>ศักยภาพและ<br>เพิ่ม<br>ประสิทธิภาพ<br>ฝ่ายบริหาร                           | เพื่อเพิ่มพูนความรู้<br>ความเข้าใจ ทักษะ<br>และทัศนคติที่ดีต่อ<br>การปฏิบัติหน้าที่<br>ราชการได้อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ | -นาย อบต.<br>-รองนายก<br>อบต.<br>-เลขานุการ<br>นายก อบต.<br>อย่างน้อยคนละ<br>๑ หลักสูตร/<br>โครงการ/<br>กิจกรรม<br>หรือไม่น้อยกว่า<br>ร้อยละ ๗๕ | -การฝึกอบรม<br>-การประชุม<br>เชิงปฏิบัติการ<br>-การสัมมนา<br>-การศึกษา<br>หรือดูงาน |                              |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                |                |                           | ผู้เข้าร่วมฯ มี<br>ความรู้ ความ<br>เข้าใจ ทักษะ<br>ทัศนคติที่ดี และ<br>สามารถปฏิบัติ<br>หน้าที่ราชการได้<br>อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ | -อบต.คลองน้อย<br>-หน่วยงาน<br>ภายนอก | -แบบติดตาม<br>และประเมินผล<br>-รายงานผลต่อ<br>ผู้บังคับบัญชา |
| โครงการพัฒนา<br>ศักยภาพและ<br>เพิ่ม<br>ประสิทธิภาพ<br>ฝ่ายสภาองค์การ<br>บริหาร<br>ส่วนตำบล | เพื่อเพิ่มพูนความรู้<br>ความเข้าใจ ทักษะ<br>และทัศนคติที่ดีต่อ<br>การปฏิบัติหน้าที่<br>ราชการได้อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ | สมาชิกสภา<br>อบต.<br>อย่างน้อยคนละ<br>๑ หลักสูตร<br>หรืออย่างน้อย<br>ร้อยละ ๘๐  | -การฝึกอบรม<br>-การประชุม<br>เชิงปฏิบัติการ<br>-การสัมมนา<br>-การศึกษา<br>หรือดูงาน |                              |                |                |                |                |                 | ๓๐,๐๐๐ บาท      |                |                 |                |                |                |                           | ผู้เข้าร่วมฯ มี<br>ความรู้ ความ<br>เข้าใจ ทักษะ<br>ทัศนคติที่ดี และ<br>สามารถปฏิบัติ<br>หน้าที่ราชการได้<br>อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ | -อบต.คลองน้อย<br>-หน่วยงาน<br>ภายนอก | -แบบติดตาม<br>และประเมินผล<br>-รายงานผลต่อ<br>ผู้บังคับบัญชา |

หมายเหตุ ตามความจำเป็นและเหมาะสมทั้งนี้ให้คำนึงถึงสถานะทางการคลังและงบประมาณ

| กิจกรรม/<br>โครงการ/<br>หลักสูตร  | วัตถุประสงค์   | เป้าหมาย/<br>ตัวชี้วัด   | วิธีการพัฒนา  | ระยะเวลาดำเนินการและงบประมาณ |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                | ผลที่คาดว่าจะได้รับ | หน่วยงาน<br>ดำเนินการ | การติดตามและ<br>ประเมินผล  |                                      |  |
|---|--|--|---|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|---------------------|-----------------------|--|--------------------------------------|--|
|   |  |  |   | ต.<br>ค.<br>๖๒               | พ.<br>ย.<br>๖๒ | ธ.<br>ค.<br>๖๒ | ม.<br>ค.<br>๖๓ | ก.<br>พ.<br>๖๓ | มี.<br>ค.<br>๖๓ | เม.<br>ย.<br>๖๓ | พ.<br>ค.<br>๖๓ | มิ.<br>ย.<br>๖๓ | ก.<br>ค.<br>๖๓ | ส.<br>ค.<br>๖๓ |                     |                       |  | ก.<br>ย.<br>๖๓                       |  |
| โครงการพัฒนา<br>ศักยภาพและ<br>เพิ่ม<br>ประสิทธิภาพ<br>พนักงานส่วน<br>ตำบลและ<br>พนักงานจ้าง | เพื่อเพิ่มพูนความรู้<br>ความเข้าใจ ทักษะ<br>และทัศนคติที่ดีต่อ<br>การปฏิบัติหน้าที่<br>ราชการได้อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ                 | พนักงานส่วน<br>ตำบลและ<br>พนักงานจ้าง<br>อย่างน้อยคนละ<br>๑ กิจกรรม/<br>โครงการ/<br>หลักสูตร หรือไม่<br>น้อยกว่าร้อยละ<br>๙๐ | -การฝึกอบรม<br>-การประชุม<br>เชิงปฏิบัติการ<br>-การสัมมนา<br>-การศึกษา<br>หรือดูงาน |                              |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                |                     |                       | ผู้เข้าร่วมฯ มี<br>ความรู้ ความ<br>เข้าใจ ทักษะ<br>ทัศนคติที่ดี<br>สามารถปฏิบัติ<br>หน้าที่ราชการได้<br>อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ               | -อบต.คลองน้อย<br>-หน่วยงาน<br>ภายนอก | -แบบติดตาม<br>และประเมินผล<br>-รายงานผลต่อ<br>ผู้บังคับบัญชา<br>-การสังเกต<br>พฤติกรรม<br>การปฏิบัติงาน<br>-ผลการประเมิน<br>ประสิทธิภาพ<br>และประสิทธิผล<br>การปฏิบัติ<br>ราชการ |
| หลักสูตรพัฒนา<br>ศักยภาพและ<br>ประสิทธิภาพ<br>ด้านความรู้<br>เกี่ยวกับ<br>คอมพิวเตอร์       | เพื่อเพิ่มพูนความรู้<br>ความเข้าใจ และ<br>ทักษะ เกี่ยวกับ<br>คอมพิวเตอร์ อัน<br>ทำให้ปฏิบัติหน้าที่<br>ราชการได้อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ | -ผู้บริหาร<br>-สมาชิกสภา<br>อบต.<br>-พนักงานส่วน<br>ตำบล<br>-พนักงานจ้าง<br>ไม่น้อยกว่าร้อยละ<br>๒๐                          | การฝึกอบรม<br>เชิงปฏิบัติการ  |                              |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                |                     |                       | ผู้เข้าร่วมฯ มี<br>ความรู้ ความ<br>เข้าใจ และทักษะ<br>เกี่ยวกับ<br>คอมพิวเตอร์ อัน<br>ทำให้ปฏิบัติหน้าที่<br>ราชการได้อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ | -อบต.คลองน้อย<br>-หน่วยงาน<br>ภายนอก | -แบบติดตาม<br>และประเมินผล<br>-รายงานผลต่อ<br>ผู้บังคับบัญชา<br>-การสังเกต<br>พฤติกรรม<br>การปฏิบัติงาน  |

หมายเหตุ ตามความจำเป็นและเหมาะสมทั้งนี้ให้คำนึงถึงสถานะทางการคลังและงบประมาณ

| กิจกรรม/<br>โครงการ/<br>หลักสูตร  | วัตถุประสงค์  | เป้าหมาย/<br>ตัวชี้วัด  | วิธีการพัฒนา                                     | ระยะเวลาดำเนินการและงบประมาณ |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                |                | ผลที่คาดว่าจะได้รับ   | หน่วยงาน<br>ดำเนินการ | การติดตามและ<br>ประเมินผล  |
|---|---|---|--|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|---|-----------------------|--|
|   |   |   |  | ด.<br>ค.<br>๒๒               | พ.<br>ย.<br>๒๒ | ธ.<br>ค.<br>๒๒ | ม.<br>ค.<br>๒๓ | ก.<br>พ.<br>๒๓ | มี.<br>ค.<br>๒๓ | เม.<br>ย.<br>๒๓ | พ.<br>ค.<br>๒๓ | มิ.<br>ย.<br>๒๓ | ก.<br>ค.<br>๒๓ | ส.<br>ค.<br>๒๓ | ก.<br>ย.<br>๒๓ |   |                       |  |
| โครงการ<br>สนับสนุน<br>ทุนการศึกษาให้<br>ศึกษาต่อใน<br>ระดับปริญญา<br>ตรี และปริญญา<br>โท | เพื่อยกระดับ<br>ความรู้ของ<br>บุคลากรให้สูงขึ้น   | -ผู้บริหาร<br>-สมาชิกสภา<br>อบต.<br>-พนักงานส่วน<br>ตำบล<br>-พนักงานจ้าง<br>อย่างน้อยปีละ<br>๒ คน | การศึกษาตาม<br>หลักสูตรของ<br>สถาบันการ<br>ศึกษา |                              |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                |                | ผู้เข้าร่วมมี<br>ความรู้ ความ<br>เข้าใจ ทักษะ<br>ทัศนคติที่ดี<br>สามารถปฏิบัติ<br>หน้าที่ราชการได้<br>อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ                                    | สถาบันการ<br>ศึกษา    | -แบบติดตาม<br>และประเมินผล<br>-รายงานผลต่อ<br>ผู้บังคับบัญชา<br>-การสังเกต<br>พฤติกรรมกรมการ<br>ปฏิบัติงาน<br>-ผลการประเมิน<br>ประสิทธิภาพ<br>และประสิทธิผล<br>การ ปฏิบัติ<br>ราชการ |
| โครงการประชุม<br>ประจำเดือน<br>ผู้บริหารพบ<br>พนักงานส่วน<br>ตำบลและ<br>พนักงานจ้าง       | -เพื่อซักซ้อมแนว<br>ทางการปฏิบัติ<br>ราชการ<br>-เพื่อรายงานผล<br>การดำเนินงานใน<br>รอบเดือนที่ผ่านมา<br>-เพื่อถ่ายทอด<br>ความรู้ที่ได้จาก<br>การฝึกอบรม<br>ประชุม สัมมนา<br>เป็นต้น | -ฝ่ายบริหาร<br>-พนักงานส่วน<br>ตำบล<br>-พนักงานจ้าง<br>อย่างน้อยเดือน<br>ละ ๑ ครั้ง               | -การประชุม<br>-การถ่ายทอด<br>วิชาความรู้         |                              |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                |                | ผู้เข้าร่วมประชุม<br>ได้ทราบแนว<br>ทางการปฏิบัติ<br>ราชการ รายงาน<br>ผลการดำเนินงาน<br>ในรอบเดือนที่มา<br>และได้รับความรู้<br>เพิ่มเติมจากการ<br>ถ่ายทอดความรู้ | อบต.คลองน้อย          | -รายงานการ<br>ประชุม   |

หมายเหตุ ตามความจำเป็นและเหมาะสมทั้งนี้คำวินิจฉัยสถานะทางการคลังและงบประมาณ

| กิจกรรม/<br>โครงการ/<br>หลักสูตร   | วัตถุประสงค์  | เป้าหมาย/<br>ตัวชี้วัด   | วิธีการพัฒนา  | ระยะเวลาดำเนินการและงบประมาณ |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                | ผลที่คาดว่าจะได้รับ | หน่วยงาน<br>ดำเนินการ | การติดตามและ<br>ประเมินผล  |                                      |   |
|--|---|--|---|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|---------------------|-----------------------|--|--------------------------------------|---|
|  |   |  |   | ด.<br>ค.<br>๖๒               | พ.<br>ย.<br>๖๒ | ธ.<br>ค.<br>๖๒ | ม.<br>ค.<br>๖๓ | ก.<br>พ.<br>๖๓ | มี.<br>ค.<br>๖๓ | เม.<br>ย.<br>๖๓ | พ.<br>ค.<br>๖๓ | มิ.<br>ย.<br>๖๓ | ก.<br>ค.<br>๖๓ | ส.<br>ค.<br>๖๓ |                     |                       |  | ก.<br>ย.<br>๖๓                       |   |
| การถ่ายทอด<br>ความรู้แก่<br>พนักงานส่วน<br>ตำบลและ<br>พนักงานจ้าง  | เพื่อเป็นการ<br>ถ่ายทอดความรู้<br>ได้รับการฝึกอบรม<br>ประชุม สัมมนา<br>หรือศึกษา ดูงาน  | -ผู้บริหาร<br>-พนักงานส่วน<br>ตำบล<br>-พนักงานจ้าง<br>ตามการเข้าร่วม<br>การฝึกอบรม<br>ประชุม สัมมนา<br>หรือศึกษาดูงาน<br>อย่างน้อย<br>ร้อยละ ๗๐<br>ของการประชุม<br>ทั้งหมด | การถ่ายทอด<br>ความรู้   |                              |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                |                     |                       | ผู้เข้าร่วมฯ มี<br>ความรู้ ความ<br>เข้าใจ และทักษะ<br>เกี่ยวกับ<br>คอมพิวเตอร์ อัน<br>ทำให้ปฏิบัติหน้าที่<br>ราชการได้อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ | -อบต.คลองน้อย<br>-หน่วยงาน<br>ภายนอก | -แบบติดตาม<br>และประเมินผล<br>-รายงานผลต่อ<br>ผู้บังคับบัญชา<br>-การสังเกต<br>พฤติกรรมการ<br>ปฏิบัติงาน |
| การพัฒนาและ<br>เสริมสร้าง<br>คุณสมบัติ<br>ส่วนตัว เช่น<br>การช่วยเสริม<br>บุคลิกภาพที่ดี<br>มนุษย์สัมพันธ์<br>การทำงาน การ<br>สื่อสาร การ<br>เสริมสร้าง<br>สุขภาพอนามัย<br>เป็นต้น | เพื่อพัฒนาและ<br>เสริมสร้าง<br>คุณสมบัติส่วนตัว<br>ให้สามารถปฏิบัติ<br>งานร่วมกับบุคคล<br>อื่นได้อย่างราบรื่น<br>และมี<br>ประสิทธิภาพ | -ผู้บริหาร<br>-สภา อบต.<br>-พนักงานส่วน<br>ตำบล<br>-พนักงานจ้าง<br>อย่างน้อยปีละ<br>๑ หลักสูตร<br>หรืออย่างน้อย<br>ร้อยละ ๒๐   | -การฝึกอบรม<br>-การประชุม<br>เชิงปฏิบัติการ<br>-การสัมมนา<br>-การศึกษา<br>หรือดูงาน |                              |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                |                     |                       | ผู้เข้าร่วมฯ มี<br>คุณสมบัติส่วนตัว<br>ที่ดีขึ้น สามารถ<br>ปฏิบัติงานร่วมกับ<br>บุคคลอื่นได้อย่าง<br>ราบรื่นและมี<br>ประสิทธิภาพ             | -อบต.คลองน้อย<br>-หน่วยงาน<br>ภายนอก | -แบบติดตาม<br>และประเมินผล<br>-รายงานผลต่อ<br>ผู้บังคับบัญชา<br>-การสังเกต<br>พฤติกรรมการ<br>ปฏิบัติงาน |

| กิจกรรม/<br>โครงการ/<br>หลักสูตร  | วัตถุประสงค์  | เป้าหมาย/<br>ตัวชี้วัด   | วิธีการพัฒนา  | ระยะเวลาดำเนินการและงบประมาณ |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                |                | ผลที่คาดว่าจะได้รับ | หน่วยงาน<br>ดำเนินการ  | การติดตามและ<br>ประเมินผล            |   |
|---|---|--|---|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|--|--------------------------------------|---|
|   |   |  |   | ต.<br>ค.<br>๖๒               | พ.<br>ย.<br>๖๒ | ธ.<br>ค.<br>๖๒ | ม.<br>ค.<br>๖๓ | ก.<br>พ.<br>๖๓ | มี.<br>ค.<br>๖๓ | เม.<br>ย.<br>๖๓ | พ.<br>ค.<br>๖๓ | มิ.<br>ย.<br>๖๓ | ก.<br>ค.<br>๖๓ | ส.<br>ค.<br>๖๓ | ก.<br>ย.<br>๖๓ |                     |  |                                      |   |
| การถ่ายทอด<br>ความรู้แก่<br>พนักงานส่วน<br>ตำบลและ<br>พนักงานจ้าง   | เพื่อเป็นการ<br>ถ่ายทอดความรู้<br>ได้รับการฝึกอบรม<br>ประชุม สัมมนา<br>หรือศึกษา ดูงาน  | -ผู้บริหาร<br>-พนักงานส่วน<br>ตำบล<br>-พนักงานจ้าง<br>ตามการเข้าร่วม<br>การฝึกอบรม<br>ประชุม สัมมนา<br>หรือศึกษาดูงาน<br>อย่างน้อย<br>ร้อยละ ๗๐<br>ของการประชุม<br>ทั้งหมด | การถ่ายทอด<br>ความรู้   |                              |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                |                |                     | ผู้เข้าร่วมฯ มี<br>ความรู้ ความ<br>เข้าใจ และทักษะ<br>เกี่ยวกับ<br>คอมพิวเตอร์ อัน<br>ทำให้ปฏิบัติหน้าที่<br>ราชการได้อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ | -อบต.คลองน้อย<br>-หน่วยงาน<br>ภายนอก | -แบบติดตาม<br>และประเมินผล<br>-รายงานผลต่อ<br>ผู้บังคับบัญชา<br>-การสังเกต<br>พฤติกรรม<br>การปฏิบัติงาน |
| การพัฒนาและ<br>เสริมสร้าง<br>คุณสมบัติ<br>ส่วนตัว เช่น<br>การช่วยเสริม<br>บุคลิกภาพที่ดี<br>มนุษยสัมพันธ์<br>การทำงาน การ<br>สื่อสาร การ<br>เสริมสร้าง<br>สุขภาพอนามัย<br>เป็นต้น | เพื่อพัฒนาและ<br>เสริมสร้าง<br>คุณสมบัติส่วนตัว<br>ให้สามารถปฏิบัติ<br>งานร่วมกับบุคคล<br>อื่นได้อย่างราบรื่น<br>และมี<br>ประสิทธิภาพ | -ผู้บริหาร<br>-สภา อบต.<br>-พนักงานส่วน<br>ตำบล<br>-พนักงานจ้าง<br>อย่างน้อยปีละ<br>๑ หลักสูตร<br>หรืออย่างน้อย<br>ร้อยละ ๒๐   | -การฝึกอบรม<br>-การประชุม<br>เชิงปฏิบัติการ<br>-การสัมมนา<br>-การศึกษา<br>หรือดูงาน |                              |                |                |                |                | ๑๘,๐๐๐ บาท      |                 |                |                 |                |                |                |                     | ผู้เข้าร่วมฯ มี<br>คุณสมบัติส่วนตัว<br>ที่ดีขึ้น สามารถ<br>ปฏิบัติงานร่วมกับ<br>บุคคลอื่นได้อย่าง<br>ราบรื่นและมี<br>ประสิทธิภาพ             | -อบต.คลองน้อย<br>-หน่วยงาน<br>ภายนอก | -แบบติดตาม<br>และประเมินผล<br>-รายงานผลต่อ<br>ผู้บังคับบัญชา<br>-การสังเกต<br>พฤติกรรม<br>การปฏิบัติงาน |

ทศศาสตร์การพัฒนาบุคลากรด้านการพัฒนาความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง

| กิจกรรม/<br>โครงการ/<br>หลักสูตร  | วัตถุประสงค์   | เป้าหมาย/<br>ตัวชี้วัด  | วิธีการพัฒนา  | ระยะเวลาดำเนินการและงบประมาณ |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                |                | ผลที่คาดว่าจะ<br>จะได้รับ  | หน่วยงาน<br>ดำเนินการ          | การติดตามและ<br>ประเมินผล  |
|---|--|---|---|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|--|--------------------------------|--|
|   |  |   |   | ต.<br>ค.<br>๖๒               | พ.<br>ย.<br>๖๒ | ธ.<br>ค.<br>๖๒ | ม.<br>ค.<br>๖๓ | ก.<br>พ.<br>๖๓ | มี.<br>ค.<br>๖๓ | เม.<br>ย.<br>๖๓ | พ.<br>ค.<br>๖๓ | มิ.<br>ย.<br>๖๓ | ก.<br>ค.<br>๖๓ | ส.<br>ค.<br>๖๓ | ก.<br>ย.<br>๖๓ |  |                                |  |
| โครงการพัฒนา<br>ศักยภาพและ<br>ประสิทธิภาพ<br>ตามหลักสูตร<br>ด้านความรู้และ<br>ทักษะของงาน<br>ในแต่ละ<br>ตำแหน่ง | เพื่อเพิ่มพูนความรู้<br>ความเข้าใจ ทักษะ<br>ทัศนคติที่ดี ต่อ<br>การปฏิบัติหน้าที่<br>ราชการ<br>เฉพาะตำแหน่งได้<br>อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ | พนักงานส่วน<br>ตำบลและ<br>พนักงานจ้าง ที่<br>ยังไม่ผ่านการ<br>ฝึกอบรม<br>หลักสูตรด้าน<br>ความรู้และ<br>ทักษะเฉพาะ<br>ตำแหน่ง อย่าง<br>น้อยปีละ ๑<br>ตำแหน่งหรือ<br>หลักสูตร | -การฝึกอบรม<br>-การประชุม<br>เชิงปฏิบัติการ<br>-การสัมมนา<br>-การศึกษา<br>หรือดูงาน | ๖๔,๖๐๐ บาท                   |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                |                | ผู้เข้าร่วมฯ มี<br>ความรู้ ความ<br>เข้าใจ ทักษะ<br>ทัศนคติที่ดี<br>สามารถปฏิบัติ<br>หน้าที่ราชการ<br>เฉพาะตำแหน่งได้<br>อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ | สถาบันพัฒนา<br>บุคลากรท้องถิ่น | -แบบติดตาม<br>และประเมินผล<br>-รายงานผลต่อ<br>ผู้บังคับบัญชา<br>-สังเกต<br>พฤติกรรม<br>การปฏิบัติงาน |

หมายเหตุ ตามความจำเป็นและเหมาะสมทั้งนี้ให้คำนึงถึงสถานะทางการคลังและงบประมาณ

ทฤษฎีการพัฒนาบุคลากรด้านการบริหาร

| กิจกรรม/<br>โครงการ/<br>หลักสูตร   | วัตถุประสงค์  | เป้าหมาย/<br>ตัวชี้วัด   | วิธีการพัฒนา  | ระยะเวลาดำเนินการและงบประมาณ |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                | ผลที่คาดว่าจะได้รับ | หน่วยงาน<br>ดำเนินการ | การติดตามและ<br>ประเมินผล   |                                |  |
|--|---|--|---|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|---------------------|-----------------------|---|--------------------------------|--|
|  |   |  |   | ต.<br>ค.<br>๖๒               | พ.<br>ย.<br>๖๒ | ธ.<br>ค.<br>๖๒ | ม.<br>ค.<br>๖๓ | ก.<br>พ.<br>๖๓ | มี.<br>ค.<br>๖๓ | เม.<br>ย.<br>๖๓ | พ.<br>ค.<br>๖๓ | มิ.<br>ย.<br>๖๓ | ก.<br>ค.<br>๖๓ | ส.<br>ค.<br>๖๓ |                     |                       |   | ก.<br>ย.<br>๖๓                 |  |
| โครงการพัฒนา<br>ศักยภาพและ<br>เพิ่ม<br>ประสิทธิภาพ<br>ด้านการบริหาร<br>ของฝ่ายบริหาร                           | เพื่อเพิ่มพูนความรู้<br>ความเข้าใจ ทักษะ<br>ทัศนคติที่ดี ต่อ<br>การปฏิบัติหน้าที่<br>ราชการ<br>ด้านการบริหาร<br>จัดการได้อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ | -นายก อบต.<br>-รองนายก<br>อบต.<br>-เลขานุการ<br>นายกฯ<br>อย่างน้อยปีละ<br>๑ หลักสูตรหรือ<br>ตำแหน่ง หรือ<br>อย่างน้อยร้อยละ<br>๒๕          | -การฝึกอบรม<br>-การประชุม<br>เชิงปฏิบัติการ<br>-การสัมมนา<br>-การศึกษา<br>หรือดูงาน |                              |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                |                     |                       | ผู้เข้าร่วมฯ มี<br>ความรู้ ความ<br>เข้าใจ ทักษะ<br>ทัศนคติที่ดี<br>สามารถปฏิบัติ<br>หน้าที่ราชการด้าน<br>การบริหารจัดการ<br>ได้อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ | สถาบันพัฒนา<br>บุคลากรท้องถิ่น | -แบบติดตาม<br>และประเมินผล<br>-รายงานผลต่อ<br>ผู้บังคับบัญชา<br>-สังเกต<br>พฤติกรรม<br>การปฏิบัติงาน |
| โครงการพัฒนา<br>ศักยภาพและ<br>เพิ่ม<br>ประสิทธิภาพ<br>ด้านการบริหาร<br>ของฝ่ายสภา<br>องค์การบริหาร<br>ส่วนตำบล | เพื่อเพิ่มพูนความรู้<br>ความเข้าใจ ทักษะ<br>ทัศนคติที่ดี ต่อ<br>การปฏิบัติหน้าที่<br>ราชการด้านการ<br>บริหารจัดการได้<br>อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ | -ประธานสภา<br>-รอง<br>ประธานสภา<br>-เลขานุการสภา<br>-สมาชิกสภา<br>อย่างน้อยปีละ<br>๑ หลักสูตรหรือ<br>ตำแหน่ง หรือ<br>อย่างน้อยร้อยละ<br>๑๐ | -การฝึกอบรม<br>-การประชุม<br>เชิงปฏิบัติการ<br>-การสัมมนา<br>-การศึกษา<br>หรือดูงาน |                              |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                |                     |                       | ผู้เข้าร่วมฯ มี<br>ความรู้ ความ<br>เข้าใจ ทักษะ<br>ทัศนคติที่ดี<br>สามารถปฏิบัติ<br>หน้าที่ราชการด้าน<br>การบริหารจัดการ<br>ได้อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ | สถาบันพัฒนา<br>บุคลากรท้องถิ่น | -แบบติดตาม<br>และประเมินผล<br>-รายงานผลต่อ<br>ผู้บังคับบัญชา<br>-สังเกต<br>พฤติกรรม<br>การปฏิบัติงาน |

หมายเหตุ ตามความจำเป็นและเหมาะสมทั้งนี้ให้คำนึงถึงสถานะทางการคลังและงบประมาณ

| กิจกรรม/<br>โครงการ/<br>หลักสูตร   | วัตถุประสงค์  | เป้าหมาย/<br>ตัวชี้วัด  | วิธีการพัฒนา  | ระยะเวลาดำเนินการและงบประมาณ |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                |   | ผลที่คาดว่าจะได้รับ            | หน่วยงาน<br>ดำเนินการ   | การติดตามและ<br>ประเมินผล |
|--|---|---|---|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|---|--------------------------------|---|---------------------------|
|  |   |   |   | ด.<br>ค.<br>๒๒               | พ.<br>ย.<br>๒๒ | ธ.<br>ค.<br>๒๒ | ม.<br>ค.<br>๒๓ | ก.<br>พ.<br>๒๓ | มี.<br>ค.<br>๒๓ | เม.<br>ย.<br>๒๓ | พ.<br>ค.<br>๒๓ | มิ.<br>ย.<br>๒๓ | ก.<br>ค.<br>๒๓ | ส.<br>ค.<br>๒๓ | ก.<br>ย.<br>๒๓  |                                |   |                           |
| โครงการพัฒนา<br>ศักยภาพและ<br>เพิ่ม<br>ประสิทธิภาพ<br>ด้านการบริหาร<br>ของพนักงาน<br>ส่วนตำบลสาย<br>งานผู้บริหาร | เพื่อเพิ่มพูนความรู้<br>ความเข้าใจ ทักษะ<br>ทัศนคติที่ดี ต่อ<br>การปฏิบัติหน้าที่<br>ราชการ<br>ด้านการบริหาร<br>จัดการได้อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ | -ปลด อดต.<br>-หน.สนง.ปลัด<br>อดต.<br>-หน.ส่วนการ<br>คลัง<br>-หน.ส่วนโยธา<br>อย่างน้อยปีละ<br>๑ หลักสูตรหรือ<br>ตำแหน่งหรือ<br>อย่างน้อยร้อยละ<br>๒๕ | -การฝึกอบรม<br>-การประชุม<br>เชิงปฏิบัติการ<br>-การสัมมนา<br>-การศึกษา<br>หรือดูงาน | ๓๑,๐๐๐ บาท                   |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                | ผู้เข้าร่วมมี<br>ความรู้ ความ<br>เข้าใจ ทักษะ<br>ทัศนคติที่ดี<br>สามารถปฏิบัติ<br>หน้าที่ราชการด้าน<br>การบริหารจัดการ<br>ได้อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ | สถาบันพัฒนา<br>บุคลากรท้องถิ่น | -แบบติดตาม<br>และประเมินผล<br>-รายงานผลต่อ<br>ผู้บังคับบัญชา<br>-สังเกต<br>พฤติกรรม<br>ปฏิบัติงาน<br>-ผลการประเมิน<br>ประสิทธิภาพ<br>และประสิทธิผล<br>การ ปฏิบัติ<br>ราชการ |                           |

หมายเหตุ ตามความจำเป็นและเหมาะสมทั้งนี้ให้คำนึงถึงสถานะทางการคลังและงบประมาณ

ยุทธศาสตร์ด้านคุณธรรมและจริยธรรม

| กิจกรรม/<br>โครงการ/<br>หลักสูตร       | วัตถุประสงค์  | เป้าหมาย/<br>ตัวชี้วัด   | วิธีการพัฒนา  | ระยะเวลาดำเนินการและงบประมาณ |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                | ผลที่คาดว่าจะได้รับ | หน่วยงาน<br>ดำเนินการ | การติดตามและ<br>ประเมินผล |                |  |              |  |
|--|---|--|---|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|---------------------|-----------------------|---------------------------|----------------|--|--------------|--|
|  |   |  |   | ต.<br>ค.<br>๖๒               | พ.<br>ย.<br>๖๒ | ธ.<br>ค.<br>๖๒ | ม.<br>ค.<br>๖๓ | ก.<br>พ.<br>๖๓ | มี.<br>ค.<br>๖๓ | เม.<br>ย.<br>๖๓ | พ.<br>ค.<br>๖๓ | มิ.<br>ย.<br>๖๓ | ก.<br>ค.<br>๖๓ | ส.<br>ค.<br>๖๓ |                     |                       |                           | ก.<br>ย.<br>๖๓ |  |              |  |
| โครงการพัฒนา<br>คุณธรรมและ<br>จริยธรรม | เพื่อพัฒนาความรู้<br>และประสิทธิภาพ<br>ในการปฏิบัติงาน<br>อย่างมีคุณธรรม<br>และจริยธรรม | -ผู้บริหาร<br>-สมาชิกสภา<br>อบต.<br>-พนักงานส่วน<br>ตำบล<br>-พนักงานจ้าง<br>อย่างน้อยปีละ<br>๑ กิจกรรม/<br>โครงการ | -การฝึกอบรม<br>-การประชุม<br>เชิงปฏิบัติการ<br>-การสัมมนา<br>-การศึกษา<br>หรือดูงาน |                              |                |                |                |                |                 |                 |                |                 |                |                |                     |                       | ← ๑๐,๐๐๐ บาท →            |                | ผู้เข้าร่วมามี<br>ความรู้ ความ<br>เข้าใจ ทักษะ<br>ทัศนคติที่ดี<br>สามารถปฏิบัติ<br>หน้าที่ราชการด้าน<br>การบริหารจัดการ<br>ได้อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ | อบต.คลองน้อย | -แบบติดตาม<br>และประเมินผล<br>-รายงานผลต่อ<br>ผู้บังคับบัญชา<br>-สังเกต<br>พฤติกรรมการ<br>ปฏิบัติงาน |

หมายเหตุ ตามความจำเป็นและเหมาะสมทั้งนี้ให้คำนึงถึงสถานะทางการคลังและงบประมาณ

## ส่วนที่ ๕ งบประมาณในการดำเนินการพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลบางโป้งไม่ได้ตั้งจ่ายงบประมาณในการดำเนินการพัฒนาบุคลากรไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ดังนี้

๑. แผนงานบริหารทั่วไป งานบริหารทั่วไป งบดำเนินการ หมวดค่า ใช้สอย ประเภทรายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ ตั้งจ่ายไว้ ๑,๒๕๕,๐๐๐.- บาท ซึ่งได้รวมเพื่อจ่ายเป็น ค่าธรรมเนียมและค่าลงทะเบียนต่าง ๆ ไว้ด้วยแล้ว

๒. แผนงานบริหารทั่วไป งานบริหารงานคลัง งบดำเนินการ หมวดค่า ใช้สอย ประเภทรายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ ตั้งจ่ายไว้ ๓๘๐,๐๐๐.- บาท ซึ่งได้รวมเพื่อจ่ายเป็น ค่าธรรมเนียมและค่าลงทะเบียนต่าง ๆ ไว้ด้วยแล้ว

๓. แผนงานเคหะและชุมชน งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับเคหะและชุมชน งบดำเนินการ หมวดค่าใช้สอย ประเภทรายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ ตั้งจ่ายไว้ ๑๒๕,๐๐๐.- บาท ซึ่งได้รวมเพื่อจ่ายเป็นเงินค่าธรรมเนียม และค่าลงทะเบียนต่าง ๆ ไว้ด้วยแล้ว

๔. แผนงานงบบกลาง งานงบบกลาง รายจ่ายตามข้อผูกพัน เพื่อจ่ายเป็นค่าสมทบกองทุนประกันสังคม กรณีฉุกเฉินเกี่ยวกับสาธารณสุข สมทบหลักกองทุนประกันสุขภาพ บำเหน็จ บำนาญ ตั้งจ่ายไว้ ๗,๘๑๒,๒๐๘.- บาท

## ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อยได้กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ และแนวทางการติดตามประเมินผล เพื่อใช้เป็นเครื่องมือวัดความสำเร็จของแผนดำเนินงานการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ว่าบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่อย่างน้อยเพียงใด โดยได้กำหนดแนวทางไว้ดังนี้

### ๑. คณะทำงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากร

ให้นายกองคการบริหารส่วนตำบลแต่งตั้งคณะทำงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย คณะหนึ่งเพื่อหน้าที่ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของบุคลากร กำหนดวิธีการติดตามประเมินผลตลอดจนการดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง แล้วเสนอผลการติดตามประเมินผลต่อนายกองคการบริหารส่วนตำบลคลองน้อยทราบ

### ๒. การติดตามและประเมินผลการฝึกอบรม

๒.๑ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อยต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยปีละ

#### ๑ หลักสูตร

๒.๒ กำหนดให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาต้องทำรายงานผลการเข้าอบรมพัฒนา ภายใน ๑๕ วันทำการ นับแต่วันกลับจากการอบรมสัมมนา เพื่อเสนอต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับจนถึงนายกองคการบริหารส่วนตำบล

๒.๓ ให้ผู้บังคับบัญชาทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานก่อนและหลังการพัฒนาตามข้อ ๒.๒

๒.๔ นำข้อมูลการติดตามผลการปฏิบัติงานมาประกอบการกำหนดหลักสูตรอบรมให้เหมาะสมกับความต้องการต่อไป

๒.๕ ผู้บังคับบัญชานำผลการประเมินไปพิจารณาในการเลื่อนขั้นเงินเดือน เลื่อนระดับตามผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงาน

๒.๖ ผลการตรวจประเมินมาตรฐานการปฏิบัติราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปี โดย Core Team ต้องผ่านการประเมินตัวชี้วัดไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐ ทุกมิติ



แบบประเมินและติดตามผลการฝึกอบรม  
องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

เรียน นายกองค้การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย, ล้ดตอ้การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย,หัวหน้าสำนักงานปลัด  
ผู้อ้ำนวยกอ้ดคลัง, ผู้อ้ำนวยกอ้ดช่าง

**คำชี้แจงในการตอบแบบประเมินและติดตามผลการฝึกอบรม**

๑.แบบประเมินและติดตามผลการฝึกอบรมนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทราบถึงระดับความสำเร็จของการพัฒนา  
ความรู้และผลการปฏิบัติงานของผู้เข้ารับการฝึกอบรม โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งก่อนและเสร็จสิ้นการ  
ฝึกอบรม ตลอดจนติดตามผลที่เกิดขึ้นภายหลังการฝึกอบรม ทั้งนี้ การฝึกอบรมให้หมายถึง การฝึกอบรมที่องค์การ-  
บริหารส่วนตำบลดำเนินการเองหรือส่งบุคลากรไปรับการฝึกอบรม

๒.แบบประเมินและติดตามผล แบ่งเป็น ๓ ตอน มีระดับคะแนน และระดับคะแนนเฉลี่ย ดังนี้

ตอนที่ ๑ ข้อมูลของผู้รับการประเมินและติดตามผล

ตอนที่ ๒ ข้อมูลการประเมินผล

ระดับคะแนน ๕ ระดับ คือ ๕=ดีมาก ๔=ดี ๓=ปานกลาง ๒=น้อย ๑=น้อยมาก

ระดับคะแนนเฉลี่ย ๕ ระดับ คือ ๕.๐๐-๔.๒๑=ดีมาก ๔.๒๐-๓.๔๑=ดี ๓.๔๐-๒.๖๑=ปานกลาง

๒.๖๐-๑.๘๑=น้อย ๑.๘๐-๑.๐๐=น้อยมาก

๓.ระยะเวลาการประเมินและติดตามผล มีดังนี้

๓.๑ ตอนที่ ๑ ข้อมูลของผู้รับการประเมินและติดตามผล และตอนที่ ๒ ข้อมูลการประเมินผล (ก่อนการ  
ฝึกอบรม) ให้ประเมินผลภายใน ๗ วันก่อนการฝึกอบรม

๓.๒ ตอนที่ ๒ ข้อมูลการประเมินผล (หลังการฝึกอบรม) ให้ประเมินผลภายใน ๑ เดือนหลังจากเสร็จสิ้น  
การฝึกอบรม

๓.๓ ตอนที่ ๓ ข้อมูลการติดตามผล ให้ติดตามผลการฝึกอบรม ภายใน ๓ เดือนหลังจากเสร็จสิ้นการฝึก  
อบรม อย่างน้อย ๒ ครั้ง

๔.ผู้ประเมินและติดตามผล ให้ประเมินและติดตามผลตามสายการบังคับบัญชา ดังนี้

๔.๑ ตอนที่ ๒ ข้อมูลการประเมินผล

(๑) พนักงานส่วนตำบลระดับปฏิบัติการ, พนักงานจ้าง ประเมินโดย หัวหน้างาน หัวหน้าส่วน

(๒) หัวหน้าส่วนราชการ ประเมินโดย ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

(๓) ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ประเมินโดย นายกองค้การบริหารส่วนตำบลหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย

๔.๒ ตอนที่ ๓ ข้อมูลการติดตามผล

(๑) ผู้ให้ข้อมูล ได้แก่ บุคลากรผู้ร่วมงานในองค์การบริหารส่วนตำบล หัวหน้างาน หัวหน้าส่วน ปลัด-  
องค์การบริหารส่วนตำบล นายกองค้การบริหารส่วนตำบลหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ตามความเหมาะสม

(๒) ผู้สัมภาษณ์ ได้แก่ บุคลากร หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย

๕.ขอความร่วมมือจากผู้เกี่ยวข้องได้ดำเนินการประเมินและติดตามผลการฝึกอบรมตามแนวทางที่ได้กำหนด  
ไว้ และนำส่งให้งานกา้รเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลบางใบไม้ เพื่อจักได้เสนอข้อมูลดังกล่าว  
ให้นายกองค้การบริหารส่วนตำบลทราบต่อไป

งานกา้รเจ้าหน้าที่

แบบประเมินและติดตามผลการฝึกอบรม

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี

คำชี้แจง โปรดกรอกข้อมูลและทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริง

ตอนที่ ๑ ข้อมูลของผู้รับการประเมินและติดตามผล

ชื่อ.....ตำแหน่ง.....ระดับ.....

โครงการ/หลักสูตร.....

อบรมวันที่.....ถึงวันที่.....รวมระยะเวลา.....วัน

ณ.....

จัดโดย.....ตามบันทึกข้อความ.....

ลงวันที่.....และ/หรือคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ที่.....ลงวันที่.....

ตอนที่ ๒ ข้อมูลการประเมิน

| ข้อ<br>ที่ | รายการประเมิน   | วันที่...../...../..... |   |   |   |   | วันที่...../...../..... |   |   |   |   |  |  |  |
|------------|---|-------------------------|---|---|---|---|-------------------------|---|---|---|---|--|--|--|
|            |   | ก่อนการฝึกอบรม          |   |   |   |   | หลังการฝึกอบรม          |   |   |   |   |  |  |  |
|            |   | ๕                       | ๔ | ๓ | ๒ | ๑ | ๕                       | ๔ | ๓ | ๒ | ๑ |  |  |  |
|            | ความรู้ความเข้าใจที่ใช้ในการปฏิบัติหน้าที่  |                         |   |   |   |   |                         |   |   |   |   |  |  |  |
| ๑          | ความรู้ในการปฏิบัติงานตามหลักสูตรที่ฝึกอบรม   |                         |   |   |   |   |                         |   |   |   |   |  |  |  |
| ๒          | ความเข้าใจในหลักวิชาการ ทฤษฎี และความชำนาญ  |                         |   |   |   |   |                         |   |   |   |   |  |  |  |
|            | ความสามารถในการปฏิบัติงาน   |                         |   |   |   |   |                         |   |   |   |   |  |  |  |
| ๓          | ความสามารถในการเรียนรู้และปฏิบัติงานได้ดีขึ้น   |                         |   |   |   |   |                         |   |   |   |   |  |  |  |
| ๔          | ความสนใจที่จะนำความรู้ เพื่อไปปฏิบัติงานที่เพิ่มขึ้น<br>และมีภาระความรับผิดชอบที่สูงขึ้นได้   |                         |   |   |   |   |                         |   |   |   |   |  |  |  |
| ๕          | ความสามารถในการแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจ   |                         |   |   |   |   |                         |   |   |   |   |  |  |  |
| ๖          | การประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน   |                         |   |   |   |   |                         |   |   |   |   |  |  |  |
|            | ปริมาณงาน   |                         |   |   |   |   |                         |   |   |   |   |  |  |  |
| ๗          | พิจารณาจากปริมาณมากน้อยของงานที่ทำสำเร็จ<br>เปรียบเทียบกับมาตรฐานและงานโดยเฉลี่ย  |                         |   |   |   |   |                         |   |   |   |   |  |  |  |
|            | คุณภาพของงาน  |                         |   |   |   |   |                         |   |   |   |   |  |  |  |
| ๘          | ความสามารถในการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงความสำเร็จ<br>ในเวลาที่กำหนด เช่น ความถูกต้องแม่นยำ ความครบถ้วน<br>สมบูรณ์ ความเป็นระเบียบเรียบร้อย เป็นต้น |                         |   |   |   |   |                         |   |   |   |   |  |  |  |
|            | รวม   |                         |   |   |   |   |                         |   |   |   |   |  |  |  |
|            | รวมทั้งหมด  |                         |   |   |   |   |                         |   |   |   |   |  |  |  |
|            | คะแนนเฉลี่ย   |                         |   |   |   |   |                         |   |   |   |   |  |  |  |

ลงชื่อ..... (.....) ตำแหน่ง.....ผู้ประเมิน

..... (.....) ตำแหน่ง.....ผู้ประเมิน

การติดตามผลครั้งที่ ๑ วันที่ \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

การติดตามผลครั้งที่ ๒ วันที่ \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

**ตอนที่ ๓ ข้อมูลการติดตามผล**

๑. การตรวจสอบการปฏิบัติงานและเอกสาร/หลักฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

๑.๑ ตรวจสอบการปฏิบัติงานหลังการฝึกอบรมว่ามีประสิทธิภาพมากขึ้นหรือไม่

พบว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

พบว่าการปฏิบัติงานยังเหมือนเดิมไม่มีการเปลี่ยนแปลง

๑.๒ ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร/หลักฐานที่แสดงให้เห็นว่ามีการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

พบว่ามีความถูกต้องของเอกสาร/หลักฐานในการปฏิบัติงานมากยิ่งขึ้น

พบว่าความถูกต้องของเอกสาร/หลักฐานในการปฏิบัติงานยังเหมือนเดิมไม่มีการเปลี่ยนแปลง

๒. การสัมภาษณ์บุคคลที่เกี่ยวข้องต่างๆ ในการรับรู้การเปลี่ยนแปลงหลังการฝึกอบรม เช่น ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล, หน้าที่ส่วน, บุคลากรผู้ร่วมงานในองค์การบริหารส่วนตำบล ตามความเหมาะสม

.....  
.....  
.....

๓. การสังเกตพฤติกรรมการปฏิบัติงาน ความสามารถในการปฏิบัติงาน ปริมาณงาน คุณภาพของงาน

.....  
.....  
.....

๔. บทสรุปการติดตามผลการฝึกอบรม

ภาพรวมของการปฏิบัติงานหลังการฝึกอบรมจากการตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร/หลักฐาน การสัมภาษณ์บุคคลที่เกี่ยวข้อง การสังเกตพฤติกรรมการปฏิบัติงาน ความสามารถในการปฏิบัติงาน ปริมาณงาน คุณภาพของการปฏิบัติงาน

พบว่าการฝึกอบรมในหลักสูตรทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพคุ้มค่ากับงบประมาณที่จ่ายไป

พบว่าการฝึกอบรมในหลักสูตรทำให้การปฏิบัติงานไม่คุ้มค่ากับงบประมาณที่จ่ายไป ไม่มีการเปลี่ยนแปลง

ลงชื่อ \_\_\_\_\_ ผู้ให้ข้อมูล

( \_\_\_\_\_ )

ตำแหน่ง \_\_\_\_\_

ลงชื่อ \_\_\_\_\_ ผู้สัมภาษณ์

( \_\_\_\_\_ )

เรียน นายกองค้การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย

ตามบันทึกข้อความ ..... ลงวันที่ ..... และ/หรือตามคำสั่งองค์การบริหาร  
ส่วนตำบลคลองน้อย ที่ ..... ลงวันที่ ..... ได้อนุมัติให้ .....  
ตำแหน่ง ..... ระดับ ..... เข้าร่วมการฝึกอบรม/อบรมเชิงปฏิบัติการ  
โครงการ/หลักสูตร .....

ระหว่างวันที่ ..... ถึงวันที่ ..... รวมระยะเวลา ..... วัน  
ณ .....

บัดนี้ งานการเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ได้ดำเนินการประเมินและ  
ติดตามผลการฝึกอบรมของพนักงานส่วนตำบล/พนักงานจ้างรายดังกล่าวเสร็จเรียบร้อยแล้ว รายละเอียดปรากฏตาม  
ข้อมูลสรุปได้ดังนี้

| ข้อมูลการประเมิน | คะแนนรวม (๕๐) | คิดเป็น (%) | คะแนนเฉลี่ย (๕) | ระดับ | หมายเหตุ |
|------------------|---------------|-------------|-----------------|-------|----------|
| ก่อนการฝึกอบรม   |               |             |                 |       |          |
| หลังการฝึกอบรม   |               |             |                 |       |          |

การติดตามผล

- การฝึกอบรมในหลักสูตรทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพคุ้มค่ากับงบประมาณที่จ่ายไป
- การฝึกอบรมในหลักสูตรทำให้การปฏิบัติงานไม่คุ้มค่ากับงบประมาณที่จ่ายไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

( ..... )

บุคลากร

(.....)

หัวหน้าสำนักงานปลัด อบต.คลองน้อย

(.....)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย

ทราบ

(.....)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย

ภาคผนวก



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย  
เรื่อง การใช้แผนการดำเนินงานการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุราษฎร์ธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๕๖ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓๗) พ.ศ.๒๕๕๙ หมวด ๑๒ การบริหารงานบุคคล ส่วนที่ ๓ การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ข้อ ๒๖๙ ได้กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อเพิ่มความรู้ ทักษะ ทศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ นั้น

อาศัยอำนาจตามความ ข้อ ๒๖๙ แห่งประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุราษฎร์ธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๕๖ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓๗) พ.ศ.๒๕๕๙ จึงขอประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เพื่อใช้ เป็นกรอบในการพัฒนาบุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย ต่อไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑ เดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๒

(นายสุจิน ชุนปักซี)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลคลองน้อย

